CAPITANES DE LA INDUSTRIA



Conforman un selecto grupo de acción que opera diariamente en toda la sociedad. Se los conoce como los capitanes de la industria. Una investigación realizada por dos técnicos de la Secretaría de Planificación de la Presidencia muestra la verdadera dimensión de la concentración económica en la Argentina. En la contratapa el escritor inglés Anthony Sampson reflexiona sobre los guerreros de civil.

UN CIRCULO CERRADO

Por Gabriel Grinberg y Marcelo Zlotogwiazda

Alrededor de las 8.15 del pasado jueves 9 de abril, el conserje del Hotel Sheraton percibió un inusitado movimiento de personajes muy conocidos. De un Ford Falcon bajó el ministro de Trabajo, Carlos Alderete, quien se confundió en un apretón de manos en el lobby del hotel con el ex ministro de Industria y Minería y director de las empresas Saab Scania y Celulosa Jujuy, Livio Khul. En el salón del primer piso ya estaban tomando el desayuno Oscar Vicente, vicepresidente de Pérez Companc; Vittorio Orsi, de la Sociedad Argentina de Electrificación (SADE); Carlos Tramutola, vicepresidente de Dálmine Siderca del grupo ítalo-argentino Techint; Miguel Roig, titular de Bunge y Born; Sebastián Bagó, del laboratorio que lleva su nombre; Luis Menotti Pescarmona, presidente de la homónima empresa metalúrgica; Carlos Bulgheroni, titular del grupo Bridas; Eduardo Gruneisen, hijo del presidente del grupo Astra; Martín Blaquier, del grupo Ledesma; Carlos Carballo, sobrino del ex ministro de Economía Alfredo Gómez Morales y cabeza del banco Finamérica; Gerardo Cartellone, dueño de una empresa de construcción que lleva su nombre; Javier Gamboa, director de la principal firma del grupo Roberts, Alpargatas y Julio Hojman, dueño del grupo B.G.H.. No faltó a la cita la única mujer que integra el selecto grupo de los capitanes de industria, Amalia Lacroze de Fortabat, dueña de las empresas del grupo Loma Negra.

A la reunión, organizada y coordinada por Kuhl, también habían sido citados Eduardo Braun Cantilo, del grupo Astarsa; Juan Carlos Gurmendi, de Acindar; Federico Zorroaquín, del grupo Garovaglio-Zorroaquín; Francisco Macri del grupo Socma; Jaime Núñez de Bagley; Fulvio Pagani, del conglomerado cordobés Arcor; el papelero Amín Massuh y Manuel Madanes, titular del grupo Fate-Aluar. Por distintos motivos, faltaron con aviso.

Se trata de 23 nombres que representan a 22 grupos empresarios, porque dos de ellos –Orsi y Vicente– pertenecen al conglomerado de empresas que preside Jorge Gregorio Pérez Companc.

Casi dos años antes, el 23 de abril de 1985, a dos meses del lanzamiento del Plan Austral, esa vez no en un desayuno sino en una cena que se sirvió en la residencia presidencial de Olivos, el mismo grupo de empresarios se sentó a la mesa con Raúl Alfonsín, su flamante ministro de Economía, Juan Vital Sourrouille y su vocero José Ignacio López.

La repetición de nombres no obedeció a la casualidad. Estos empresarios son los que integran el núcleo más conocido públicamente como capitanes de la industria y, en la intimidad, autodenominado "Grupo María". La decisión de formar un grupo de trabajo que no tiene estatutos pero sí un funcionamiento orgánico, la tomaron desde el viaje a los Estados Unidos que realizaron junto a Alfonsín, en la última semana de marzo de 1985. Fue en esa oportunidad cuando el Presidente anunció la primera versión del Plan Houston y fueron estos empresarios quienes en la tarde del 14 de junio, conocieron, antes que nadie, el contenido del Plan Austral.

En la iniciativa de formar este grupo de trabajo, intentó participar el canciller Dante Caputo. Siguiendo los consejos del subsecretario de Relaciones Económicas Internacionales, Jorge Romero, el canciller propuso crear una "Fundación para la Cooperación Internacional" con las características de la brasileña Getulio Vargas, para que se encargara de diseñar los grandes lineamientos políticos y económicos del país. La estrategia subyacente en los cálculos oficiales era capitalizar el poder económico que habían acumulado los capitanes de la industria comprometiéndolos en un proyecto de consolidación democrática.

En los borradores del estatuto de la fundación se establecía que el 50 por ciento de los cargos directivos lo iban a ocupar funcionarios de primero y segundo nivel del gobierno y la otra mitad quedaría en manos de los empresarios. Los puestos "privados" iban a gozar de la estabilidad mientras que los "públicos" cambiarían al ritmo de los reemplazos que se sucedieran en el gobierno. Se aplicaba para este caso aquel lema de que es el poder económico el que perdura mientras que el político es transitorio.

La idea se frustró. Sin embargo, el grupo de los capitanes fue poco a poco generando su propia dinámica y espacio de negociación y, pese a que la articulación entre los empresarios y el gobierno no alcanzó a materializarse en una entidad mixta, en la práctica los resultados fueron similares. Estos hombres fueron quienes participaron activamente en la organización de las giras presidenciales a Japón, Alemania, Estados Unidos, tuvieron un papel relevante en los acuerdos de integración con Brasil y mantienen fluidos canales de comunicación con el gobierno.

LA INVESTIGACION

Un economista y un sociólogo de la Secretaría de Planificación, Eduardo M. Basualdo y Miguel Khavisse, realizaron una investigación sobre los "Grupos Económicos Nacionales en la Actividad Productiva del País, 1976 - 1983" que fue editado por dicho organismo, y que se reproduce en estas páginas con exclusividad.

Basualdo y Khavisse tomaron como punto de partida las 200 empresas industriales que en 1983 más facturaron en el país, y a través de su trabajo clasificaron a las integradas en grupos económicos nacionales, cuáles pertenecen a empresas trasnacionales y cuáles son firmas –de capital nacional o extranjero– que no son

UN CIRCULO CERRADO

parte de ningún conglomerado.

El primer resultado del trabajo es que de esas 200 empresas, 13 son estatales, 49 forman parte de algún grupo económico nacional, 51 son firmas de capital nacional sin vinculaciones, 49 pertenecen al capital extranjero que funciona como grupo en el país y las restantes 38, también de capital foráneo, no están integradas a algún conglomerado.

De aquellos 22 grupos económicos que integran el selecto club de María, 16 están incluidas en esta investigación. En el trabajo no hubo exclusiones arbitrarias, sino que la intención fue analizar a los más importantes. Siete socios de ese club no aparecen en los cuadros que se reproducen en estas páginas y la razón no es que sean poco importantes sino que los investigadores las consideran empresas de capital nacional especializadas (Bagó, Banco Finamérica, Cartellone y Pescarmona), trasnacionales (Techint) o como el caso de Socma donde la principal empresa del grupo (Sevel) es considerada, según Khavisse y Basualdo, de capital italiano.

LAS CAUSAS DE LA CONCENTRACION

El período de análisis que abarca el trabajo sobre los conglomerados empresarios (1976 - 1983), coincide con los años del régimen militar en los cuales ciertos aspectos de la política económica de la época ayudan a explicar las causas del crecimiento de estos grupos y de la agudización en el proceso de concentración que los tuvo como principales protagonistas y beneficiarios.

Entre 1976 y 1983 la deuda externa argentina pasó de 9.000 millones de dólares a 45.100 millones. De esta última cifra, los datos del Banco Central indican que 21.278 millones de dólares correspondían a fines de 1983 a un endeudamiento externo que había contraído el sector privado. Una tercera parte del endeudamiento privado (7139 millones de dólares) correspondía a los principales grupos económicos de capital nacional. De este total, las empresas del grupo Pérez Companc contribuyeron con 909 millones de dólares, las de Bridas con 596 millones, las de Alpargatas con 456 millones, las de Garovaglio y Zorraquín con 342 millones, las de Fate con 224 millones y las de Astra con 222 millones.

Estas empresas se beneficiaron doblemente con el endeudamiento externo. En primer lugar por el fácil acceso que les permitía su estrecha relación con los centros financieros internacionales. Además, porque con la crisis del endeudamiento externo que estalló en 1982 obtuvieron nuevas ventajas cuando el gobierno del general Roberto Viola comenzó a estatizar la deuda externa a través del mecanismo de los seguros de cambio que se tradujeron en un subsidio para los deudores privados del orden de los 5600 millones de dólares.

De esa manera el Estado comenzó a reemplazar a los empresarios ante los acreedores externos. Pero no sólo eso: una importante porción de la deuda externa privada no se tradujo en inversiones sino que fue nuevamente transferida al extranjero a través de la fuga de capitales que osciló entre los 20.000 y 30.000 millones de dólares. Según la estimación del Banco Mundial (Economic Memorandum on Argentina, Washington, junio de 1984) la fuga de capitales en el período 1976 - 1982, fue cercana a los 19.000 millones de dólares y según un estudio del Morgan Guaranty Trust Co. of New York el monto de la evasión de capitales ascendería a 26.000 millones.

A partir de 1976, el fenómeno de la concentración y centralización del capital reflejó y continúa reflejando un cambio, una modalidad de acumulación a la cual se plegaron aquellas firmas con posibilidad de hacerlo. En este proceso, las empresas que lograron interpretar y pudieron materializar este nuevo proceso necesitaron de grandes masas de capital monetario para financiar la compra de empresas, su diversificación productiva en sectores que hasta ese momento no forma parte de sus actividades. Para obtener esa financiación, la deuda externa y lo que ella reflejaba como una forma de integración financiera internacional de la Argentina, más la política económica que alentaba este proceso, no eran suficientes.

La esencia de la centralizacion del capital es el control de propiedad, y la centralización financiera es el aspecto que la permite. No fue casual que simultáneamente al crecimiento y apropiación de capital productivo, estos grupos integraran a su staff de empresas, bancos, entidades financieras y compañías de seguros. En el cuadro donde se sintetiza la información de los grupos, se aprecia que de un total de 505 firmas que poseían los 26 grupos analizados en 1983, casi una quinta parte (100) eran empresas financieras entre las cuales se encontraban nueve bancos de primera línea. El grupo Pérez Companc controlaba al Banco Río, a una subsidiaria de éste en Panamá y al Banco Ganadero; Garovaglio y Zorraquín poseía el Banco Comercial del Norte y el Español; Bridas era propietaria del Banco Palmares; el grupo IVA de la familia Werthein estaba presente en el sector a través del Banco Mercantil Argentino; Alpargatas a través del Banco Francés del Río de la Plata y, por último, Astra controlaba el ahora desaparecido Banco Continental.



23 capitanes de 22 grupos empresarios ante una mesa bien servida.

El controvertido mecanismo de promoción industrial fue otro de los vehículos que favoreció el crecimiento de estos grupos, a través de los subsidios otorgados mediante la desgravación impositiva y el diferimiento en el pago de los impuestos. Según el último trabajo de Daniel Azpiazu ("Características e impacto de la Promoción Industrial en la Argentina", Cepal, junio de 1987), sólo 39 del total de los proyectos aprobados bajo el régimen de promoción industrial controlan el capital social de los 50 de mayor envergadura. De estos 50 proyectos, 15 corresponden a algunos de los 27 grupos económicos de capital nacional más importante. Los beneficiarios son: Massuh en Alto Paraná; Bridas en Papel del Tucumán, Alpargatas, en Tejidos Argentinos, Calzar y Alpesca; Pérez Companc, en Petroquímica Cuyo y Petrosur; Garovaglio y Zorraquín, en Polisur y Petroquímica Bahía Blanca; Bunge y Born, en Cerámica Neuquén; Ledesma, en Glucovil; Bagley, en Alimentaria San Luis y los grupos Loma Negra, Corcemar y Acindar en ampliaciones de sus respectivas plantas.

Otro sector clave del proceso de concentración de esos años fue el energético, y en particular el petrolero, a través de la mayor participación del capital privado en los contratos firmados en 1977 y 1978. Tres de los más importantes grupos (Pérez Companc, Bridas y Astra) se consolidaron como tales a partir del negocio petrolero. Ellos tres controlan 11 de las 13 empresas de producción o servicios del sector que están incluidos en el trabajo comentado.

Los trabajos sobre concentración del capital que se realizaron en el decenio de los setenta y que fueron actualizados en los sesenta ponían el énfasis en la identificación del poder económico vinculado a la explotación agropecuaria y minera y en los aspectos ligados a las empresas multinacionales. De allí que los términos "oligarquía terrateniente" e "imperialismo" monopolizaban la discusión política acerca de su papel en el desarrollo argentino. Uno de los principales méritos del trabajo de Khavisse y Basualdo es que permite relativizar esa divisoria de aguas y con la segunda parte del trabajo, que se concentrará en el análisis de la evolución del capital trasnacional se podrán sacar conclusiones acerca de la importancia de los grupos extranjeros.

El protagonismo que hace más de veinte años tenía la oligarquía terrateniente tradicional en la estructura económica del país fue parcialmente sustituido por el peso que tienen estos 27 grupos integrados, de los cuales sólo algunos crecieron a partir de la renta de la tierra. Excluyendo a los tres grupos petroleros, sólo en Bunge y Born, Garovaglio y Zorraquín, IVA, Loma Negra, Ledesma, San Martín del Tabacal y Nougués, las explotaciones agropecuarias constituyen un núcleo importante.

En este trabajo no aparecen ni los Anchorena, ni los Alzaga, Pereyra Iraola, Unzué, Peralta Ramos y Menéndez Behety, representantes de un modelo de crecimiento de la primera mitad de este siglo, basado en la producción y exportación de productos primarios. El protagonismo que tenían esos apellidos patricios, no sólo en la economía sino también en la política, hoy lo tienen Vittorio Orsi, Livio Kuhl, Fulvio Pagani, Ricardo Gruneisen, Carlos Bulgheroni, Miguel Roig y Oscar Vicente. Muchos de éstos, incluso, no son los capitalistas, sino los operadores de los verdaderos ciudadanos del dinero.

En una carta fechada el 15 de junio pasado, que Orsi distribuyó entre los amigos del grupo María señaló que "somos operadores inversionistas, inmersos en la vida de la producción y del trabajo, en su devenir participativo". "Las fuerzas extraparlamentarias –agregó– deben actuar como lobby sobre el parlamento en forma múltiple, como múltiples son los manantiales del conocimiento, y los modelos de comportamiento." También dijo que "me parece importante rescatar y éste es en realidad el fin de esta carta, la refirmación del rol informal de nuestro grupo de personas pensantes y afectivas que con nuestros pensamientos y acciones no en la defensa puntual de específicos intereses de nuestras empresas, estamos dispuestos a servir para evitar la reemergencia de impulsos y tendencias hacia una sociedad arbitraria y violenta".

Esta definición de Orsi, respecto a que los capitanes conforman un grupo de acción que, además de defender sus intereses económicos directos e inmediatos, operan cotidianamente sobre toda la realidad social, es la otra cara de la moneda del proceso de concentración económica.

PEREZ COMPANC LA GRAN RECETA DE ACUMULACION

El fenómeno de concentración económica que se verificó en el período 1976-1983 y que refleja el estudio de Khavisse y Basualdo, lejos de interrumpirse se acentuó. Valga como ejemplo lo sucedido desde entonces con el grupo Pérez Companc, que junto con Bunge y Born constituyen los dos emporios más grandes, sólidos e importantes del país.

Si se comparan los datos del balance de 1984 de la empresa madre del conglomerado, la Compañía Naviera Pérez Companc con los del balance de 1986, se halla que en este último figuran 10 empresas que no estaban en el primero: Biorientado (petroquímica); Condisa, Sadelmi Ecuatoriana, Sade Colombia y Sade Dominicana (construcción); Somargen y Oscuro (agropecuarias); y las tres firmas agropecuarias (Estancias Rey, El Capitán y Aguay) que fueron compradas al grupo norteamericano King Ranch en 15 millones de dólares.

Además, durante el ejercicio cerrado al 31-8-86, Pérez Companc constituyó las siguientes nuevas sociedades: Sade Comunicaciones y Computación, Compañía de Comercialización Internacional Tradar, Pecom-Tex, Unexar, Biótica (biotecnología) y Coargas.

En ese mismo ejercicio el grupo aumentó su participación accionaria en Mellor Goodwin, Tubos Trans Electric y Tubos Trans Electric Construcciones, compró el 47,5 por ciento de las acciones de Sade Sul América de Engenharia (Brasil) y adquirió a un costo de 2 millones de dólares una porción del capital de Microsistemas a Juan Salonia y Carlos Molina. A través de esta empresa, Pérez Companc firmó un acuerdo tecnológico con IBM de Estados Unidos.

En base a información periodística pueden agregarse a la lista importantes operaciones. Pérez Companc pagó 14 millones de dólares al grupo sudafricano Anglo-American por el 50 por ciento de las acciones de la empresa productora de fertilizantes Petrosur; 15 millones de dólares le costó un tercio del capital de petroquímica PASA; y 1,75 millones de dólares la adquisición de la empresa petrolera Petrolar a Alpargatas. También compró una parte de la fábrica de conductores Cor-Alum, y aumentó del 23 al 55 por ciento el control sobre Aguila Saint.

A las 48 sociedades que figuran en el cuadro y a las que se mencionan aquí, aún falta sumarle Cementos San Martín, una firma que abastece alrededor del 9 por ciento del mercado de cemento en la que Pérez Companc compró el 30 por ciento de las acciones que tenía el grupo norteamericano Lone Star (ya poseían el 20 por ciento).

Además el consorcio puso en marcha Petroquímica Cuyo, adquirió la empresa fabricante de generadores eléctricos fotovoltaicos Solartec, absorbió por completo al Banco Ganadero, creó la empresa de servicios bancarios SIBA y ganó la licitación por la cual se privatizó la empresa Siam Electromecánica.

En el ranking de las 300 empresas que más facturaron en 1986 elaborado por Notidil y publicado por *Ambito Financiero* el 18-8-87, Pérez Companc ubica 5 sociedades: Sade en el puesto 32, Compañía Naviera Pérez Companc en el 34, PASA (62), Quitral Co (172) y Cementos San Martín (187). Según esa misma fuente de información esas 5 firmas acumularon (a valores de diciembre de 1986) ventas por 613 millones de australes y utilidades por 59,3 millones.

Grupo "PEREZ COMPANC"

1	CIA NAVIERA PEREZ COMPANC S.A. (C)	Naviera, comercial, forestal
2	PETROLERA PEREZ COMPANC S.A. (C)	Extraccion petroleo
3	INVERSORA PATAGONICA S.A. (C)	Inversora
4	SADE SACCIFIM (C)	Proy. const. montaje, obras ing.
5	ELECTROMECANICA ARGENTINA S.A. (EMA) (C)	Fca. apar. electromecanicos Tableros alta tension
6	FINANCIERA ELECTRICA S.A. (C)	Financiera, inversora
7	SERVICIOS ESPECIALES SAN ANTONIO S.A. (C)	Servicios para ind. petrolera
8	FORESTAL SAN JORGE S.A. (C)	Forestal
9	PESQUERA SAN CARLOS S.A. (C)	Pesquera
10	PESQUERA SANTA MARGARITA S.A. (C)	Pesquera
11	INVERSORA PECOM-ELECTRONICA S.A. (C)	Inversora
12	SIERRA GRANDE S.A. (C)	Explotacion y concentr. metales
13	ALTO PALERMO S.A. (C)	Inmobiliaria, constructora
14	CAÑADON PIEDRAS S.A. (C)	Constr. y manten. gasoducto
15	PECOM-NUCLEAR S.A. (C)	Inversora
16	CONUAR S.A. (C)	Ind. nuclear
17	QUITRAL-CO S.A. (C)	Perfor., mantenimiento y explotac. pozos petroleros
18	CAFES, CHOCOLATES AGUILA SAINT HNOS S.A. (V C)	
19	ALMACENES ARGENTINO S.A. (C)	Comercial
20	PEQUIMAT S.A. (C)	Comerc. prod. metalurgica
21	PECOM-NEC S.A. (C)	Fab. transform. para ind. electron. y de comunicacion
22	NUCLAR S.A. (V)	Ind. nuclear
23	DATA PROCESO S.A. (C)	Computacion, serv. proces. datos
24	PETROQUIMICA CUYO S.A. (V)	Ind. petroquimica
25	MORSELA S.A. (C)	Fab. equipos para instalac. electricas y mecanicas
26	FRANCOBRA S.A. (C)	Inmobiliaria
27	GOYAIKE (C)	Agropecuaria
28	AGRICOLA-GANADERA ANDES S.A. (C)	Agropecuaria
29	SUDACIA S.A. (C)	Financiera
30	MARISA S.A. (C)	Inmobiliaria
31	SAN ELOY I.M.S.A. (C)	Fabr. herram. espec. ind. petrol.
32	PETROMINEROS PANAMEÑA S.A. (PANAMA) (A)	Servicios petroleo
33	HOTEL INTERNACIONAL CATARATAS DEL IGUAZU S.A. (V)	Hoteleria
34	VIALMIN S.A. (C)	Construcciones viales
35	SADE ENGENEERING CONSTRUCTIONS CORP. (PANAMA) (C)	Ingenieria industrial
36	SADE-OBRELMEC S.A. (C)	Constr. y montaje sist. electro. y de comunicaciones
37	BANCO RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Banco
38	BANCO RIO DE LA PLATA PANAMA (C)	Banco
39	BANCO GANADERO S.A. (V C)	Banco
40	KREBS S.A. (C)	Fab. componentes ind. electon.
41	PETMAR S.A. (C)	Inversora
42	PASTECKI S.A. (C)	Fab. prod. electromecánicos
43	INTER-AMERICAN ASOCIADOS S.A. (C)	Inmobil. constructora agropec.
44	SADE SERVICE S.A. (C)	Servicios y mantenimiento
45	IMOR S.C.A. (C)	Inmobiliaria
46	TURISMO PECOM S.A. (C)	Turismo
47	PECOM DE BRASIL (C)	Petrolera
48	CERRO CASTILLO S.A. (V)	Minera

Grupo "BRIDAS"

1	BRIDAS S.A. (C)	Inversora
2	SIDUS S.A. (C)	Construc. industriales
3	BULBROTH S.A. (C)	Inversora y financiera
4	BRIDAS SAPIC (C)	Petrolera
5	GEOMATTER S.A. (C)	Serv. para Ind. petrolera
6	HELICOPTEROS MARINOS S.A. (C)	Serv. helicópteros
7	HARENGUS S.A. (C)	Ind. pesquera
8	CATALINAS NORTE S.A. (C)	Inmobiliaria
9	TECNOBRIDAS S.A. TECNOMATTER S.A. (C)	Construc. y montaje Plant. Ind.
10	ROALCO S.A. (C)	Turismo
11	PALMAFIN S.A. (C)	Promoc., direc. y administr. de fondos comunes de inversión
12	MATOIL S.A. (C)	Abastecimientos petroleros
13	PALMARES INMOBILIARIA S.A. (C)	Inmobiliaria
14	ESTAB. AGROPEC. EL ZAPALLAR S.A. (C)	Agropecuario y forestal
15	PRADERAS DEL ESPINILLO S.A. (C)	Agropecuaria
16	POLIBUTENOS ARG. S.A. (C)	Petroquímica
17	MAPET S.A. (C)	Fca. máq. ind. petrolera
18	FORESTAL LAS ACEQUIAS. EST. STA. ISABEL S.A. (C)	Forestal
19	PAPEL DE TUCUMAN SA. (C)	Ind. papelera
20	VENTECNO S.A. (C)	Inmobiliaria
21	ACAMBUCO S.A. (C)	Petrolera
22	ARGATOM ING. Y CONST. S.A. (C)	Ing. y Constr. Plant. nuclear
23	ARGATOM S.A. (C)	Ing. nuclear
24	SEVOIL S.A. (C)	Servicios petroleros
25	CIA. PERFORACIONES RIO COLORADO S.A. (C)	Petrolera
26	CELULOSA JUJUY S.A. (V C)	Fabr. pasta celulósica y papel
27	AGUAMANSA S.A. (C)	Inmobiliaria
28	TOMAS BRYSDALE Y CIA. S.A. (C)	Agropecuaria
29	BRIDAS BEPSA (Perú) (C)	Petróleo
30	EMPRESA PARA EL DESARROLLO DE HIDROCARBUROS S.A. (C)	Serv. Ases. Petróleo
31	BANCO PALMARES S.A. (C)	Banco
32	SERVICIOS PETROLEROS S.A. (C)	Serv. a Ind. Petróleo
33	TECNASTAR TECNICA S.A. (C)	Ingenieria
34	COMTEL S.A. (C)	Fca. materias de telecom.
35	TABLEROS GUILLERMINA (V)	Fca. madera aglomerada

Grupo "BUNGE Y BORN"

1	ACOFIN S.A. (C)	Inversora
2	FABRICA ARGENTINA DE PIGMENTOS S.A. (C)	Fab. litophone y oxid. de zinc
3	QUIMICA RIO PARANA S.A. (C)	Fab. anhidrido sulfuroso y otros
4	PAPELES DECORATIVOS RENOVA S.A. (C)	Vta. de papeles pintados, vinilicos y revestim. en general
5	S.A. EXPLOT. DE CAMPOS Y MONTES RIO BERMEJO (C)	Agropecuaria
6	LA FABRIL S.A. (C)	Prest. de servicios. Desmontadora
7	CADEC S.A. (Cía. Arg. de Comercio) (C)	Negoc. comercial. y financ.
8	INDUCO S.A. (C)	Agropecuaria
9	SAIMA S.A. (C)	Agropecuaria
10	INA S.A. DE INVERSIONES (C)	Inversora
11	VIVORATA, Establec. agricolas y ganaderos S.A. (C)	Agropecuaria
12	GRAFA S.A. (C)	Hilanderia, tejeduria y termin. de tejidos
13	PROCEDA S.A. (C)	Procesam. electron. de datos
14	QUIMEL S.A. (C)	Industrializ. herbicidas, pesticidas, plaguicidas, etc.
15	SIGA S.A. (Soc. Ind. de galletitas y anexos) (C)	Fab. galletitas
16	INDUSTRIAS QUIMICAS SALIX S.A. (A)	Fab. ácidos salicilico
17	PRADIA S.A. (C)	Financiera
18	PILCOMAYO S.A. (C)	Financiera e Inversora
19	ADOBLA S.A. (C)	Financiera
20	MALVASIA S.A. (C)	Inmobiliaria
21	PAYE S.A. (C)	Inmobiliaria
22	CERCA S.A. (C)	Agropecuaria
23	AGENCIA RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Comercio fluvial, maritimo, aéreo y terrestre
24	LAVIDE S.A (C)	Inversora
25	EL HUERTO S.A. (C)	Financiera
26	FIGAL S.A. (C)	Inversora
27	CARBEC S.A. (C)	Inversora
28	FRUTOS MARINOS S.A. (FRUMAR) (C)	Pesquera
29	CIA. INMOBILIARIA DEL RIO TARTAGAL S.A. (C)	Explot. madera y agropec.
30	MINOTEL S.A. (C)	Arrendam. y préstamos prendar.
31	CIFAS S.A. (Cia. de Inversiones y finanzas) (C)	Financiera
32	CENTENERA, Fab. Sudamericana de Envases S.A. (C)	Fab. de envases
33	CIA. INDUSTRIAL DE BOLSAS S.A. (C)	Fab. de envases textiles (arpillera y plástico)
34	S.A. ESTANCIA LA PELADA (C)	Ganaderia de alta calidad y agricultura
35	SULFACID S.A. (C)	Fab. ácido sulfúrico, zinc, electrolit. y cadmio metálico
36	PRUDENCIA, CIA. DE SEGUROS S.A. (C)	Seguros
37	MATARAZZO S.A. (C)	Fab. pastas alimenticias
38	SEAGER ARGENTINA S.A. (C)	Fab. licores y afines
39	COMEGA S.A. (CIA. MERCANTIL Y GANADERA) (C)	Agropecuaria
40	JUPAVISA S.A. (C)	Inversiones
41	ESTANCIA Y CABAÑAS CENTELLA S.A. (C)	Agropecuaria
42	GRANOS ARGENTINOS S.A.(C)	Agente comercializ. granos
43	ALTOS CERROS S.A. (C)	Turismo
44	BOHUE S.A. (C)	Inversiones
45	ANTIFONA S.A. (C)	Financiera e Inversora
46	ADIFA S.A. (C)	Inversora
47	BOMAGRA S.A. (C)	Inversora
48	ALCOHOLERA ROYAL S.A. (C)	Fab. bebidas alcohólicas
49	SOCIEDAD FINANCIERA Y DE INVERSIONES SUDAMERI. S.A. (C)	Financiera e Inversora
50	GRAFALAR S.A. (C)	Textil
51	COSUFI S.A. (C)	Agropecuaria
52	HIBERNIA S.A. (C)	Inmobiliaria
53	ESTANCIAS ARGENTINA S.A. (ESTANAR)	Agropecuaria
54	LEGUMI S.A. (C)	Inversora
55	MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Fab. harina, aceite, arroz, etc.
56	CIA. QUIMICA S.A. (C)	Químicos diversos
57	S.A. ALBA (C)	Fab. pintura, esmaltes y barnices
58	BUNGE Y BORN S.A. (C)	Comercializ. prod. agropec. y subproductos
59	GRAMON S.A. (C)	Molinos harineros
60	S.A. DE EXPLOTAC. AGROPECUARIAS PUNTANAS (C)	Agropecuaria
61	LA MERCANTIL SUDAMERICANA S.A. (C)	Inversora
62	OCEANO CIA. DE SEGUROS S.A. (C)	Seguros
63	CAICO S.A. (C)	Comercial
64	INDUSTRIAS PLASTICAS PAMPEANAS S.A. (C)	Ind. Plásticas y textiles
65	ACALANTO S.A.	Agropecuaria

Grupo "CELULOSA ARGENTINA"

1	CELULOSA ARGENTINA S.A. (C)	Fab. pasta celulósica y papel
2	ARRIAZU, MOURE Y GARRASINO S.A. (C)	Obrajes, elabor. madera, forest. y colonización
3	CARTONEX S.A. (C)	Manufac. envases cartón
4	CELULOSA PUERTO PIRAY S.A. (C)	Fabr. pasta celulósica y papel
5	CIA AGRICOLA DEL NORTE S.A. (C)	Agricola-ganadera
6	CIA. AGRICOLA SAN ANTONIO S.A. (C)	Explot. agricola ganadera
7	EDITORIAL ABRIL (Ex. Ed. CREA) S.A. (C)	Editorial libros y revistas
8	CELEXPORT INC. (USA) (C)	Agente de compras
9	FABI S.A. (C)	Fca. envases papel
10	FORESTAL SAN ENRIQUE S.A. (C)	Forestación
11	ELECTROCLOR S.A. (V)	Fabr. prod. quimicos
12	FACEMA S.A. (C)	Computac., proces., datos, comercializ. y papeles impresos
13	ALTO PARANA S.A. (C)	Fabr. pastas celulósicas
14	FABINOR S.A. (C)	Fca. envases papel
15	FORESTAL STA. LUCIA S.A. (C)	Forestación
16	PANORAMA S.A. de Inv. (C)	Inversora, administración
17	PANORAMA S.A. P.E. (C)	Edición revistas
18	ABRIL EDUCATIVA Y CULTURAL S.A. (V)	Publicaciones
19	GARUMI I y C.I.F. S.A. (C)	Fabr. madera terciada, aserradas y techados asfálticos
20	WITCEL S.A. (V)	Fca. de papeles
21	CIA. VICTORIA S.A. (C)	Inversora y financiera
22	TECNOFOREST S.A. (C)	Serv. forestal
23	FORESTADORA SAN JAVIER S.A. (C)	Forestación
24	KORN S.A. (V)	Editorial
25	FABIPAR S.A. (Paraguay) (C)	Fab. envases papel
26	FORESTAL STA. MARIA S.A. (C)	Forestación
27	CIA. GRAL FABRIL FINANCIERA S.A. (V)	Desmont. algodón, impr. y textil
38	CIA. GRAL. PRODUCTORA S.A. (V)	Extrac., caolin y prod. seguros
29	CIA. GRAL. FABRIL EDITORA S.A. (V)	Editorial
30	MANUFACTURA ALGODONERA ARGENTINA S.A. (V)	Ind. textil
31	LA PAPELERA DEL PLATA S.A. (V)	Fab. papeles
32	BICEBI S.A. (V)	Oper. inmob. comerc. indust. y fin.
33	BARCLAY FASHIONS S.A. (ex F. ERNESTO S.A.) (V)	Operac. inmob. y comerciales
34	EDITORIAL MBH S.A. (V)	Editorial
35	INQUIMAR S.A. (V)	Fabr. tintas para Ind. Gráfica
36	ACTIF I.A. S.A. (V)	Inmobiliaria
37	PHILA S.A. (V)	Financiera

Grupo "GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN"

1	S.A. GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN (C)	Consign., comerc., agropec., fin.
2	IPAKO IND. PETRO. ARGENTINA S.A. (C)	Petroquímica
3	TEXTILYUTE S.A. (C)	Petroquímica, textil
4	BANCO COMERCIAL DEL NORTE S.A. (C)	Banco
5	BANCO ESPAÑOL S.A. (C)	Banco
6	LA MERCED S.A. (C)	Agropecuaria
7	IMEXPORT S.A. (C)	Venta de maq. agric. e indust.
8	SA. SACFIL (C)	Financiera
9	SAIAR SAIC de ACEROS RHEEM (C)	Fca. Env. acero
10	INTERAMERICANA SA. DE SEGUROS (C)	Seguros
11	PALERMO HOLDINGS S.A. (C)	Inmob., Construct.
12	FINPAK S.A. (C)	Financiera
13	POLIFOR S.A. (C)	Forestal
14	CERRO CASTILLO S.A. (C)	Mineria
15	CHEMINTER S.A. (C)	Desconocido
16	CITRINOR S.A. (C)	Elab. de prod. frutícolas
17	POLISUR S.A. (C)	Petroquímica
18	AEROMASTER S.A. (C)	Transp. aéreo no regular
19	S.A. GANADERA SAN JOSE (C)	Agropecuaria
20	SOLYORO S.A. (C)	Agropecuaria
21	AGAPOL S.A. (C)	Hilado sintético
22	SAFOR S.A. (C)	Forestal
23	COMANOR S.A. (C)	Soc. Gerent. de fondos Comun. de Inversión
24	ACROW ARGENTINA S.A. (V)	Fca. equipos metálicos para construcción
25	CAEBA S.A. (C)	Venta artic. para el hogar
26	CITY INVESTING INCORPORATED (EE.UU.) (C)	Inversora, exterior
27	TRI-SURE ARGENTINA S.A. (V)	Ind. metalúrgica
28	CARDINAL S.A., FONDO COMUN DE INVERSION (C)	Inversora
29	RIOS DEL ESTE S.A. (C)	Construcciones
30	VICTORIA S.A. (C)	Inmobiliaria
31	SANTA BARBARA S.A. (C)	Destil. aceites
32	TRES MOJONES S.A. (C)	Forestal
33	ZORRAQUIN Y CIA. S.A. (C)	Operaciones bursátiles
34	CERRO BUENAVENTURA S.A. (C)	Mineria
35	EMSA (C)	Comerc. de prod. plásticos
36	PETROQUIMICA BAHIA BLANCA S.A. (V)	Petroquímica
37	E.O.S. AGRICOLA, GANAD. Y COMERCIAL S.C.A. (C)	Agricola-Ganadera
38	EXPLORACIONES MINERAS S.A. (V)	Mineria

REFERENCIAS

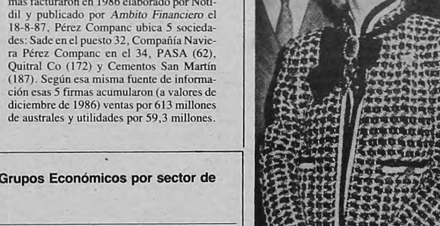
(C) Controlada

(V) Vinculada

Distribución de las Empresas de los Grupos Económicos por sector de actividad

	Sector de actividad / Grupo	Sec. Primario (sin petróleo)	Petróleo	Indust.	Construc.	Comerc.	Finanzas Total	Servic.	Otros sin datos	Total
1	BUNGE Y BORN	15	—	21	—	5	25	3	—	69
2	PEREZ COMPANC	7	3	11	5	2	13	7	—	48
3	GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN	10	—	10	2	4	10	1	1	38
4	CELULOSA ARGENTINA	7	—	21	—	1	7	1	—	37
5	BRIDAS	5	5	7	3	—	8	6	1	35
6	CORCEMAR	3	—	11	2	1	9	—	1	27
7	IVA	4	—	8	—	1	8	1	3	25
8	ALPARGATAS	1	1	15	—	1	3	2	—	23
9	ASTRA	2	3	8	1	3	2	2	1	22
10	F.V. Y CANTERAS CERRO NEGRO	3	—	12	—	1	2	1	—	19
11	ARCOR	—	—	10	1	—	—	—	7	18
12	LOMA NEGRA	7	—	4	—	1	3	—	1	16
13	GRAFEX	1	—	6	—	1	1	—	6	15
14	LEDESMA	6	—	5	—	—	1	—	—	12
15	BORIS GARFUNKEL E H.	3	—	4	—	1	4	—	—	12
16	SAN MARTIN DEL TABACAL	5	—	4	—	1	—	—	—	10
17	MASSUH	1	—	7	—	—	—	—	1	9
18	NOUGUES	2	—	2	—	1	—	—	4	9
19	ATANOR	1	—	5	—	—	1	—	1	8
20	BAGLEY	1	—	5	—	1	—	1	—	8
21	CANALE	1	—	7	—	—	—	—	—	8
22	BONAFIDE	—	—	5	—	2	1	—	—	8
23	SCHCOLNIK	1	—	7	—	—	—	—	—	8
24	NOEL Y CIA.	2	—	3	—	1	1	—	—	7
25	FATE	1	—	3	—	2	1	—	—	7
26	ASTILLEROS ALIANZA	2	1	1	—	—	—	3	—	7
	TOTAL	91	13	202	14	30	100	28	27	505

Alejandro Kacero



La única mujer que integra el Grupo María: Amalia Lacroze de Fortabat.

LA AUTONOMIA RECORTADA EN MATERIA ECONOMICA

Por Claudio Lozano

A mediados de la década del setenta, la Argentina ingresó en una profunda crisis. Sobre este tema se han elaborado distintas interpretaciones pero, sin embargo, mayoritariamente se plantea una cierta imagen de neutralidad respecto a las características, contenidos y efectos que la crisis presenta. Se dice que "todos hemos perdido" y se pierde de vista la significativa reestructuración económica y social que, durante la última década, vivió la sociedad argentina. También, en base al criterio de la neutralidad, se podría llegar a la conclusión de que las políticas que han regido y rigen los destinos del país, han carecido de una articulación social concreta.

Sin embargo, una visión más detenida de lo que está ocurriendo indica que paralelamente a las transformaciones que afectaron la realidad de los sectores populares –pérdida de participación de los asalariados en el ingreso, aumento de la marginalidad y de los niveles de pobreza extrema, modificación en la estructura de la ocupación, etcétera– hubo importantes modificaciones en el camino de los grupos dominantes de la sociedad.

Cualquier análisis de lo que ocurrió con las 1500 empresas industriales más importantes, o con las ventas de las primeras 200 del ranking, o con las transformaciones que se operaron en el tipo de establecimientos que controlan hoy las actividades de exportación del país, muestra resultados claros. La Argentina de los años ochenta refleja el predominio interno de un conjunto de grupos económicos de capital nacional y transnacional. De esta forma, la clasificación analítica entre capital nacional y extranjero se modifica, como consecuencia de que se consolida un espacio que sintetiza, no sin contradicciones, a capitales de ambos orígenes.

Este trabajo detalla la presencia económica de los grupos de capital nacional. Uno de los actores principales de este nuevo bloque de poder económico y social.

Algunos rasgos significativos del funcionamiento económico actual se articulan decididamente con el modo que adopta el accionar económico de éstos grupos. Algunos de esos son los siguientes:

–El endeudamiento externo y su correlato, la fuga de capitales, afirmó el proceso de concentración e internacionalización de estos grupos.

–La valorización especulativa de sus capitales es otra característica de estos grupos. Estos conglomerados tienen capacidad de autofinanciamiento, logrando con ello importantes ganancias como colocadores de fondos en el sistema financiero. De esta forma, el elevado costo del dinero es una de las principales formas como la sociedad paga con su esfuerzo para que estos grupos no fuguen sus excedentes financieros al exterior. Y esta descripción es lo que explica la perversa relación entre la tasa de interés y la cotización del dólar.

Por último, el control que poseen sobre los principales mercados y las restricciones que su funcionamiento "internacionalizado" impone a la relación entre el tipo de cambio y la tasa de interés, han recortado seriamente la autonomía de la política económica. Este nuevo bloque de poder social tiene una importante capacidad para condicionar el sistema de precios. Es esta "virtud" la que le permitió desarticular esa débil política de redistribución de ingresos que el radicalismo ensayó durante 1984.

El descontrol que hoy presentan las distintas variables económicas constituye, sin duda alguna, la evidencia de nuevas presiones tendientes a seguir afirmando en el contexto del Estado de Derecho, un proyecto económico y social que se implantó trágicamente en la Argentina dictatorial.

UN CIRCULO CERRADO

parte de ningún conglomerado.

El primer resultado del trabajo es que de esas 200 empresas, 13 son estatales, 49 forman parte de algún grupo económico nacional, 51 son firmas de capital nacional sin vinculaciones, 49 pertenecen al capital extranjero que funciona como grupo en el país y las restantes 38, también de capital foráneo, no están integradas a algún conglomerado.

De aquellos 22 grupos económicos que integran el selecto club de María, 16 están incluidas en esta investigación. En el trabajo no hubo exclusiones arbitrarias, sino que la intención fue analizar a los más importantes. Siete socios de ese club no aparecen en los cuadros que se reproducen en estas páginas y la razón no es que sean poco importantes sino que los investigadores las consideran empresas de capital nacional especializadas (Bagó, Banco Finamérica, Cartellone y Pescarmona), trasnacionales (Techint) o como el caso de Socma donde la principal empresa del grupo (Sevel) es considerada, según Khavisse y Basualdo, de capital italiano.

LAS CAUSAS DE LA CONCENTRACION

El período de análisis que abarca el trabajo sobre los conglomerados empresarios (1976 - 1983), coincide con los años del régimen militar en los cuales ciertos aspectos de la política económica de la época ayudan a explicar las causas del crecimiento de estos grupos y de la agudización en el proceso de concentración que los tuvo como principales protagonistas y beneficiarios.

Entre 1976 y 1983 la deuda externa argentina pasó de 9.000 millones de dólares a 45.100 millones. De esta última cifra, los datos del Banco Central indican que 21.278 millones de dólares correspondían a fines de 1983 a un endeudamiento externo que había contraído el sector privado. Una tercera parte del endeudamiento privado (7139 millones de dólares) correspondía a los principales grupos económicos de capital nacional. De este total, las empresas del grupo Pérez Companc contribuyeron con 909 millones de dólares, las de Bridas con 596 millones, las de Alpargatas con 456 millones, las de Garovaglio y Zorraquín con 342 millones, las de Fate con 224 millones y las de Astra con 222 millones.

Estas empresas se beneficiaron doblemente con el endeudamiento externo. En primer lugar por el fácil acceso que les permitía su estrecha relación con los centros financieros internacionales. Además, porque con la crisis del endeudamiento externo que estalló en 1982 obtuvieron nuevas ventajas cuando el gobierno del general Roberto Viola comenzó a estatizar la deuda externa a través del mecanismo de los seguros de cambio que se tradujeron en un subsidio para los deudores privados del orden de los 5600 millones de dólares.

De esa manera el Estado comenzó a reemplazar a los empresarios ante los acreedores externos. Pero no sólo eso: una importante porción de la deuda externa privada no se tradujo en inversiones sino que fue nuevamente transferida al extranjero a través de la fuga de capitales que osciló entre los 20.000 y 30.000 millones de dólares. Según la estimación del Banco Mundial (Economic Memorandum on Argentina, Washington, junio de 1984) la fuga de capitales en el período 1976 - 1982, fue cercana a los 19.000 millones de dólares y según un estudio del Morgan Guaranty Trust Co. of New York el monto de la evasión de capitales ascendería a 26.000 millones.

A partir de 1976, el fenómeno de la concentración y centralización del capital reflejó y continúa reflejando un cambio, una modalidad de acumulación a la cual se plegaron aquellas firmas con posibilidad de hacerlo. En este proceso, las empresas que lograron interpretar y pudieron materializar este nuevo proceso necesitaron de grandes masas de capital monetario para financiar la compra de empresas, su diversificación productiva en sectores que hasta ese momento no forma parte de sus actividades. Para obtener esa financiación, la deuda externa y lo que ella reflejaba como una forma de integración financiera internacional de la Argentina, más la política económica que alentaba este proceso, no eran suficientes.

La esencia de la centralización del capital es el control de propiedad, y la centralización financiera es el aspecto que la permite. No fue casual que simultáneamente al crecimiento y apropiación de capital productivo, estos grupos integraran a su staff de empresas, bancos, entidades financieras y compañías de seguros. En el cuadro donde se sintetiza la información de los grupos, se aprecia que de un total de 505 firmas que poseían los 26 grupos analizados en 1983, casi una quinta parte (100) eran empresas financieras entre las cuales se encontraban nueve bancos de primera línea. El grupo Pérez Companc controlaba al Banco Río, a una subsidiaria de éste en Panamá y al Banco Ganadero; Garovaglio y Zorraquín poseía el Banco Comercial del Norte y el Español; Bridas era propietaria del Banco Palmares; el grupo IVA de la familia Werthein estaba presente en el sector a través del Banco Mercantil Argentino; Alpargatas a través del Banco Francés del Río de la Plata y, por último, Astra controlaba el ahora desaparecido Banco Continental.

El controvertido mecanismo de promoción industrial fue otro de los vehículos que favoreció el crecimiento de estos grupos, a través de los subsidios otorgados mediante la desgravación impositiva y el diferimiento en el pago de los impuestos. Según el último trabajo de Daniel Azpiazu (''Características e impacto de la Promoción Industrial en la Argentina'', Cepal, junio de 1987), sólo 39 del total de los proyectos aprobados bajo el régimen de promoción industrial controlan el capital social de los 50 de mayor envergadura. De estos 50 proyectos, 15 corresponden a algunos de los 27 grupos económicos de capital nacional más importante. Los beneficiarios son: Massuh en Alto Paraná; Bridas en Papel del Tucumán, Alpargatas, en Tejidos Argentinos, Calzar y Alpesca; Pérez Companc, en Petroquímica Cuyo y Petrosur; Garovaglio y Zorraquín, en Polisur y Petroquímica Bahía Blanca; Bunge y Born, en Cerámica Neuquén; Ledesma, en Glucovil; Bagley, en Alimentaria San Luis y los grupos Loma Negra, Corcemar y Acindar en ampliaciones de sus respectivas plantas.

Otro sector clave del proceso de concentración de esos años fue el energético, y en particular el petrolero, a través de la mayor participación del capital privado en los contratos firmados en 1977 y 1978. Tres de los más importantes grupos (Pérez Companc, Bridas y Astra) se consolidaron como tales a partir del negocio petrolero. Ellos tres controlan 11 de las 13 empresas de producción o servicios del sector que están incluidos en el trabajo comentado.

Los trabajos sobre concentración del capital que se realizaron en el decenio de los setenta y que fueron actualizados en los sesenta ponían el énfasis en la identificación del poder económico vinculado a la explotación agropecuaria y minera y en los aspectos ligados a las empresas multinacionales. De allí que los términos ''oligarquía terrateniente'' e ''imperialismo'' monopolizaban la discusión política acerca de su papel en el desarrollo argentino. Uno de los principales méritos del trabajo de Khavisse y Basualdo es que permite relativizar esa divisoria de aguas y con la segunda parte del trabajo, que se concentrará en el análisis de la evolución del capital trasnacional se podrán sacar conclusiones acerca de la importancia de los grupos extranjeros.

El protagonismo que hace más de veinte años tenía la oligarquía terrateniente tradicional en la estructura económica del país fue parcialmente sustituido por el peso que tienen estos 27 grupos integrados, de los cuales sólo algunos crecieron a partir de la renta de la tierra. Excluyendo a los tres grupos petroleros, sólo en Bunge y Born, Garovaglio y Zorraquín, IVA, Loma Negra, Ledesma, San Martín del Tabacal y Nougués, las explotaciones agropecuarias constituyen un núcleo importante.

En este trabajo no aparecen ni los Anchorena, ni los Alzaga, Pereyra Iraola, Unzué, Peralta Ramos y Menéndez Behety, representantes de un modelo de crecimiento de la primera mitad de este siglo, basado en la producción y exportación de productos primarios. El protagonismo que tenían esos apellidos patricios, no sólo en la economía sino también en la política, hoy lo tienen Vittorio Orsi, Livio Kuhl, Fulvio Pagani, Ricardo Gruneisen, Carlos Bulgheroni, Miguel Roig y Oscar Vicente. Muchos de éstos, incluso, no son los capitalistas, sino los operadores de los verdaderos ciudadanos del dinero.

En una carta fechada el 15 de junio pasado, que Orsi distribuyó entre los amigos del grupo María señaló que ''somos operadores inversionistas, inmersos en la vida de la producción y del trabajo, en su devenir participativo''. ''Las fuerzas extraparlamentarias –agregó– deben actuar como lobby sobre el parlamento en forma múltiple, como múltiples son los manantiales del conocimiento, y los modelos de comportamiento.'' También dijo que ''me parece importante rescatar y éste es en realidad el fin de esta carta, la refirmación del rol informal de nuestro grupo de personas pensantes y afectivas que con nuestros pensamientos y acciones no en la defensa puntual de específicos intereses de nuestras empresas, estamos dispuestos a servir para evitar la reemergencia de impulsos y tendencias hacia una sociedad arbitraria y violenta''.

Esta definición de Orsi, respecto a que los capitanes conforman un grupo de acción que, además de defender sus intereses económicos directos e inmediatos, operan cotidianamente sobre toda la realidad social, es la otra cara de la moneda del proceso de concentración económica.



23 capitanes de 22 grupos empresarios ante una mesa bien servida.

PEREZ COMPANC LA GRAN RECETA DE ACUMULACION

El fenómeno de concentración económica que se verificó en el período 1976-1983 y que refleja el estudio de Khavisse y Basualdo, lejos de interrumpirse se acentuó. Valga como ejemplo lo sucedido desde entonces con el grupo Pérez Companc, que junto con Bunge y Born constituyen los dos emporios más grandes, sólidos e importantes del país.

Si se comparan los datos del balance de 1984 de la empresa madre del conglomerado, la Compañía Naviera Pérez Companc con los del balance de 1986, se halla que en este último figuran 10 empresas que no estaban en el primero: Biorientado (petroquímica); Condisa, Sadelmi Ecuatoriana, Sade Colombia y Sade Dominicana (construcción); Somargen y Oscuro (agropecuarias); y las tres firmas agropecuarias (Estancias Rey, El Capitán y Aguay) que fueron compradas al grupo norteamericano King Ranch en 15 millones de dólares.

Además, durante el ejercicio cerrado al 31-8-86, Pérez Companc constituyó las siguientes nuevas sociedades: Sade Comunicaciones y Computación, Compañía de Comercialización Internacional Tradar, Pecom-Tex, Unexar, Biótica (biotecnología) y Coargas.

En ese mismo ejercicio el grupo aumentó su participación accionaria en Mellor Goodwin, Tubos Trans Electric y Tubos Trans Electric Construcciones, compró el 47,5 por ciento de las acciones de Sade Sul América de Engenharia (Brasil) y adquirió a un costo de 2 millones de dólares una porción del capital de Microsistemas a Juan Salonia y Carlos Molina. A través de esta empresa, Pérez Companc firmó un acuerdo tecnológico con IBM de Estados Unidos.

En base a información periodística pueden agregarse a la lista importantes operaciones. Pérez Companc pagó 14 millones de dólares al grupo sudafricano Anglo-American por el 50 por ciento de las acciones de la empresa productora de fertilizantes Petrosur; 15 millones de dólares le costó un tercio del capital de petroquímica PASA; y 1,75 millones de dólares la adquisición de la empresa petrolera Petrolar a Alpargatas. También compró una parte de la fábrica de conductores Cor-Alum, y aumentó del 23 al 55 por ciento el control sobre Aguila Saint.

A las 48 sociedades que figuran en el cuadro y a las que se mencionan aquí, aún falta sumarle Cementos San Martín, una firma que abastece alrededor del 9 por ciento del mercado de cemento en la que Pérez Companc compró el 30 por ciento de las

Distribución de las Empresas de [...] actividad

	Sector de actividad / Grupo	Sec. Primario (sin petróleo)	Petróle
1	BUNGE Y BORN	15	—
2	PEREZ COMPANC	7	3
3	GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN	10	—
4	CELULOSA ARGENTINA	7	—
5	BRIDAS	5	5
6	CORCEMAR	3	—
7	IVA	4	—
8	ALPARGATAS	1	1
9	ASTRA	2	3
10	F.V. Y CANTERAS CERRO NEGRO	3	—
11	ARCOR	—	—
12	LOMA NEGRA	7	—
13	GRAFEX	1	—
14	LEDESMA	6	—
15	BORIS GARFUNKEL E H.	3	—
16	SAN MARTIN DEL TABACAL	5	—
17	MASSUH	1	—
18	NOUGUES	2	—
19	ATANOR	1	—
20	BAGLEY	1	—
21	CANALE	1	—
22	BONAFIDE	—	—
23	SCHCOLNIK	1	—
24	NOEL Y CIA.	2	—
25	FATE	1	—
26	ASTILLEROS ALIANZA	2	1
	TOTAL	91	13

Grupo "PEREZ COMPANC"

1	CIA NAVIERA PEREZ COMPANC S.A. (C)	Naviera, comercial, forestal
2	PETROLERA PEREZ COMPANC S.A. (C)	Extraccion petroleo
3	INVERSORA PATAGONICA S.A. (C)	Inversora
4	SADE SACCIFIM (C)	Proy. const. montaje, obras ing.
5	ELECTROMECANICA ARGENTINA S.A. (EMA) (C)	Fca. apar. electromecanicos Tableros alta tension
6	FINANCIERA ELECTRICA S.A. (C)	Financiera, inversora
7	SERVICIOS ESPECIALES SAN ANTONIO S.A. (C)	Servicios para ind. petrolera
8	FORESTAL SAN JORGE S.A. (C)	Forestal
9	PESQUERA SAN CARLOS S.A. (C)	Pesquera
10	PESQUERA SANTA MARGARITA S.A. (C)	Pesquera
11	INVERSORA PECOM-ELECTRONICA S.A. (C)	Inversora
12	SIERRA GRANDE S.A. (C)	Explotacion y concentr. metales
13	ALTO PALERMO S.A. (C)	Inmobiliaria, constructora
14	CAÑADON PIEDRAS S.A. (C)	Constr. y manten. gasoducto
15	PECOM-NUCLEAR S.A. (C)	Inversora
16	CONUAR S.A. (C)	Ind. nuclear
17	QUITRAL-CO S.A. (C)	Perfor., mantenimiento y explotac. pozos petroleros
18	CAFES, CHOCOLATES AGUILA SAINT HNOS. S.A. (V C)	
19	ALMACENES ARGENTINO S.A. (C)	Comercial
20	PEQUIMAT S.A. (C)	Comerc. prod. metalurgica
21	PECOM-NEC S.A. (C)	Fab. transform. para ind. electron. y de comunicacion.
22	NUCLAR S.A. (V)	Ind. nuclear
23	DATA PROCESO S.A. (C)	Computacion, serv. proces. datos
24	PETROQUIMICA CUYO S.A. (V)	Ind. petroquimica
25	MORSELA S.A. (C)	Fab. equipos para instalac. electricas y mecanicas.
26	FRANCOBRA S.A. (C)	Inmobiliaria
27	GOYAIKE (C)	Agropecuaria
28	AGRICOLA-GANADERA ANDES S.A. (C)	Agropecuaria
29	SUDACIA S.A. (C)	Financiera
30	MARISA S.A. (C)	Inmobiliaria
31	SAN ELOY I.M.S.A. (C)	Fabr. herram. espec. ind. petrol.
32	PETROMINEROS PANAMEÑA S.A. (PANAMA) (A)	Servicios petróleo
33	HOTEL INTERNACIONAL CATARATAS DEL IGUAZU S.A. (V)	Hoteleria
34	VIALMIN S.A. (C)	Construcciones viales
35	SADE ENGENEERING CONSTRUCTIONS CORP. (PANAMA) (C)	Ingenieria industrial
36	SADE-OBRELMEC S.A. (C)	Constr. y montaje sist. electro. y de comunicaciones
37	BANCO RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Banco
38	BANCO RIO DE LA PLATA PANAMA (C)	Banco
39	BANCO GANADERO S.A. (V C)	Banco
40	KREBS S.A. (C)	Fab. componentes ind. electon.
41	PETMAR S.A. (C)	Inversora
42	PASTECKI S.A. (C)	Fab. prod. electromecánicos
43	INTER-AMERICAN ASOCIADOS S.A. (C)	Inmobil., constructora agropec.
44	SADE SERVICE S.A. (C)	Servicios y mantenimiento
45	IMOR S.C.A. (C)	Inmobiliaria
46	TURISMO PECOM S.A. (C)	Turismo
47	PECOM DE BRASIL (C)	Petrolera
48	CERRO CASTILLO S.A. (V)	Minera

Grupo "BRIDAS"

1	BRIDAS S.A. (C)	Inversora
2	SIDUS S.A. (C)	Construc. industriales
3	BULBROTH S.A. (C)	Inversora y financiera
4	BRIDAS SAPIC (C)	Petrolera
5	GEOMATTER S.A. (C)	Serv. para Ind. petrolera
6	HELICOPTEROS MARINOS S.A. (C)	Serv. helicópteros
7	HARENGUS S.A. (C)	Ind. pesquera
8	CATALINAS NORTE S.A. (C)	Inmobiliaria
9	TECNOBRIDAS S.A. TECNOMATTER S.A. (C)	Construc. y montaje Plant. Ind.
10	ROALCO S.A. (C)	Turismo
11	PALMAFIN S.A. (C)	Promoc., direc. y administr. de fondos comunes de inversión
12	MATOIL S.A. (C)	Abastecimientos petroleros
13	PALMARES INMOBILIARIA S.A. (C)	Inmobiliaria
14	ESTAB. AGROPEC. EL ZAPALLAR S.A. (C)	Agropecuario y forestal
15	PRADERAS DEL ESPINILLO S.A. (C)	Agropecuaria
16	POLIBUTENOS ARG. S.A. (C)	Petroquímica
17	MAPET S.A. (C)	Fca. máq. ind. petrolera
18	FORESTAL LAS ACEQUIAS, EST. STA. ISABEL S.A. (C)	Forestal
19	PAPEL DE TUCUMAN SA. (C)	Ind. papelera
20	VENTECNO S.A. (C)	Inmobiliaria
21	ACAMBUCO S.A. (C)	Petrolera
22	ARGATOM ING. Y CONST. S.A. (C)	Ing. y Constr. Plant. nuclear
23	ARGATOM S.A. (C)	Ing. nuclear
24	SEVOIL S.A. (C)	Servicios petroleros
25	CIA. PERFORACIONES RIO COLORADO S.A. (C)	Petrolera
26	CELULOSA JUJUY S.A. (V C)	Fabr. pasta celulósica y papel
27	AGUAMANSA S.A. (C)	Inmobiliaria
28	TOMAS BRYSDALE Y CIA. S.A. (C)	Agropecuaria
29	BRIDAS BEPSA (Perú) (C)	Petróleo
30	EMPRESA PARA EL DESARROLLO DE HIDROCARBUROS S.A. (C)	Serv. Ases. Petróleo
31	BANCO PALMARES S.A. (C)	Banco
32	SERVICIOS PETROLEROS S.A. (C)	Serv. a Ind. Petróleo
33	TECNASTAR TECNICA S.A. (C)	Ingenieria
34	COMTEL S.A. (C)	Fca. materias de telecom.
35	TABLEROS GUILLERMINA (V)	Fca. madera aglomerada

Grupo "BUNGE Y BORN"

1	ACOFIN S.A. (C)	Inversora
2	FABRICA ARGENTINA DE PIGMENTOS S.A. (C)	Fab. litophone y oxid. de zinc
3	QUIMICA RIO PARANA S.A. (C)	Fab. anhidrido sulfuroso y otros
4	PAPELES DECORATIVOS RENOVA S.A. (C)	Vta. de papeles pintados, vinílicos y revestim. en general
5	S.A. EXPLOT. DE CAMPOS Y MONTES RIO BERMEJO (C)	Agropecuaria
6	LA FABRIL S.A. (C)	Prest. de servicios. Desmontadora
7	CADEC S.A. (Cía. Arg. de Comercio) (C)	Negoc. comercial. y financ.
8	INDUCO S.A. (C)	Agropecuaria
9	SAIMA S.A. (C)	Agropecuaria
10	INA S.A. DE INVERSIONES (C)	Inversora
11	VIVORATA, Establec. agrícolas y ganaderos S.A. (C)	Agropecuaria
12	GRAFA S.A. (C)	Hilanderia, tejeduria y termin. de tejidos
13	PROCEDA S.A. (C)	Procesam. electron. de datos
14	QUIMEL S.A. (C)	Industrializ. herbicidas, pesticidas, plaguicidas, etc.
15	SIGA S.A. (Soc. Ind. de galletitas y anexos) (C)	Fab. galletitas
16	INDUSTRIAS QUIMICAS SALIX S.A. (A)	Fab. ácidos salicílico
17	PRADIA S.A. (C)	Financiera
18	PILCOMAYO S.A. (C)	Financiera e Inversora
19	ADOBLA S.A. (C)	Financiera
20	MALVASIA S.A. (C)	Inmobiliaria
21	PAYE S.A. (C)	Inmobiliaria
22	CERCA S.A. (C)	Agropecuaria
23	AGENCIA RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Comercio fluvial, marítimo, aéreo y terrestre
24	LAVIDE S.A (C)	Inversora
25	EL HUERTO S.A. (C)	Financiera
26	FIGAL S.A. (C)	Inversora
27	CARBEC S.A. (C)	Inversora
28	FRUTOS MARINOS S.A. (FRUMAR) (C)	Pesquera
29	CIA. INMOBILIARIA DEL RIO TARTAGAL S.A. (C)	Explot. madera y agropec.
30	MINOTEL S.A. (C)	Arrendam. y préstamos prendar.
31	CIFAS S.A. (Cia. de Inversiones y finanzas) (C)	Financiera
32	CENTENERA, Fab. Sudamericana de Envases S.A. (C)	Fab. de envases
33	CIA. INDUSTRIAL DE BOLSAS S.A. (C)	Fab. de envases textiles (arpillera y plástico)
34	S.A. ESTANCIA LA PELADA (C)	Ganadería de alta calidad y agricultura
35	SULFACID S.A. (C)	Fab. ácido sulfúrico, zinc, electrolit. y cadmio metálico
36	PRUDENCIA, CIA. DE SEGUROS S.A. (C)	Seguros
37	MATARAZZO S.A. (C)	Fab. pastas alimenticias
38	SEAGER ARGENTINA S.A. (C)	Fab. licores y afines
39	COMEGA S.A. (CIA. MERCANTIL Y GANADERA) (C)	Agropecuaria
40	JUPAVISA S.A. (C)	Inversiones
41	ESTANCIA Y CABAÑAS CENTELLA S.A. (C)	Agropecuaria
42	GRANOS ARGENTINOS S.A.(C)	Agente comercializ. granos
43	ALTOS CERROS S.A. (C)	Turismo
44	BOHUE S.A. (C)	Inversiones
45	ANTIFONA S.A. (C)	Financiera e Inversora
46	ADIFA S.A. (C)	Inversora
47	BOMAGRA S.A. (C)	Inversora
48	ALCOHOLERA ROYAL S.A. (C)	Fab. bebidas alcohólicas
49	SOCIEDAD FINANCIERA Y DE INVERSIONES SUDAMERI. S.A. (C)	Financiera e Inversora
50	GRAFALAR S.A. (C)	Textil
51	COSUFI S.A. (C)	Agropecuaria
52	HIBERNIA S.A. (C)	Inmobiliaria
53	ESTANCIAS ARGENTINA S.A. (ESTANAR)	Agropecuaria
54	LEGUMI S.A. (C)	Inversora
55	MOLINOS RIO DE LA PLATA S.A. (C)	Fab. harina, aceite, arroz, etc.
56	CIA. QUIMICA S.A. (C)	Químicos diversos
57	S.A. ALBA (C)	Fab. pintura, esmaltes y barnices
58	BUNGE Y BORN S.A. (C)	Comercializ. prod. agropec. y subproductos
59	GRAMON S.A. (C)	Molinos harineros
60	S.A. DE EXPLOTAC. AGROPECUARIAS PUNTANAS (C)	Agropecuaria
61	LA MERCANTIL SUDAMERICANA S.A. (C)	Inversora
62	OCEANO CIA. DE SEGUROS S.A. (C)	Seguros
63	CAICO S.A. (C)	Comercial
64	INDUSTRIAS PLASTICAS PAMPEANAS S.A. (C)	Ind. Plásticas y textiles
65	ACALANTO S.A.	Agropecuaria

Grupo "CELULOSA ARGENTINA"

1	CELULOSA ARGENTINA S.A. (C)	Fab. pasta celulósica y papel
2	ARRIAZU, MOURE Y GARRASINO S.A. (C)	Obrajes, elabor. madera, forest. y colonización
3	CARTONEX S.A. (C)	Manufac. envases cartón
4	CELULOSA PUERTO PIRAY S.A. (C)	Fabr. pasta celulósica y papel
5	CIA AGRICOLA DEL NORTE S.A. (C)	Agricola-ganadera
6	CIA. AGRICOLA SAN ANTONIO S.A. (C)	Explot. agricola ganadera
7	EDITORIAL ABRIL (Ex. Ed. CREA) S.A. (C)	Editorial libros y revistas
8	CELEXPORT INC. (USA) (C)	Agente de compras
9	FABI S.A. (C)	Fca. envases papel
10	FORESTAL SAN ENRIQUE S.A. (C)	Forestación
11	ELECTROCLOR S.A. (V)	Fabr. prod. quimicos
12	FACEMA S.A. (C)	Computac., proces., datos, comercializ. y papeles impresos
13	ALTO PARANA S.A. (C)	Fabr. pastas celulósicas
14	FABINOR S.A. (C)	Fca. envases papel
15	FORESTAL STA. LUCIA S.A. (C)	Forestación
16	PANORAMA S.A. de Inv. (C)	Inversora, administracion
17	PANORAMA S.A. P.E. (C)	Edición revistas
18	ABRIL EDUCATIVA Y CULTURAL S.A. (V)	Publicaciones
19	GARUMI I y C.I.F. S.A. (C)	Fabr. madera terciada, aserradas y techados asfálticos
20	WITCEL S.A. (V)	Fca. de papeles
21	CIA. VICTORIA S.A. (C)	Inversora y financiera
22	TECNOFOREST S.A. (C)	Serv. forestal
23	FORESTADORA SAN JAVIER S.A. (C)	Forestación
24	KORN S.A. (V)	Editorial
25	FABIPAR S.A. (Paraguay) (C)	Fab. envases papel
26	FORESTAL STA. MARIA S.A. (C)	Forestación
27	CIA. GRAL FABRIL FINANCIERA S.A. (V)	Desmont. algodón, impr. y textil
38	CIA. GRAL. PRODUCTORA S.A. (V)	Extrac., caolín y prod. seguros
29	CIA. GRAL. FABRIL EDITORA S.A. (V)	Editorial
30	MANUFACTURA ALGODONERA ARGENTINA S.A. (V)	Ind. textil
31	LA PAPELERA DEL PLATA S.A. (V)	Fab. papeles
32	BICEBI S.A. (V)	Oper. inmob. comerc. indust. y fin.
33	BARCLAY FASHIONS S.A. (ex F. ERNESTO S.A.) (V)	Operac. inmob. y comerciales
34	EDITORIAL MBH S.A. (V)	Editorial
35	INQUIMAR S.A. (V)	Fabr. tintas para Ind. Gráfica
36	ACTIF I.A. S.A. (V)	Inmobiliaria
37	PHILA S.A. (V)	Financiera

Grupo "GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN"

1	S.A. GAROVAGLIO Y ZORRAQUIN (C)	Consign., comerc., agropec., fin.
2	IPAKO IND. PETRO. ARGENTINA S.A. (C)	Petroquímica
3	TEXTILYUTE S.A. (C)	Petroquímica, textil
4	BANCO COMERCIAL DEL NORTE S.A. (C)	Banco
5	BANCO ESPAÑOL S.A. (C)	Banco
6	LA MERCED S.A. (C)	Agropecuaria
7	IMEXPORT S.A. (C)	Venta de maq. agric. e indust.
8	SA. SACFIL (C)	Financiera
9	SAIAR SAIC de ACEROS RHEEM (C)	Fca. Env. acero
10	INTERAMERICANA SA. DE SEGUROS (C)	Seguros
11	PALERMO HOLDINGS S.A. (C)	Inmob., Construct.
12	FINPAK S.A. (C)	Financiera
13	POLIFOR S.A. (C)	Forestal
14	CERRO CASTILLO S.A. (C)	Mineria
15	CHEMINTER S.A. (C)	Desconocido
16	CITRINOR S.A. (C)	Elab. de prod. frutícolas
17	POLISUR S.A. (C)	Petroquímica
18	AEROMASTER S.A. (C)	Transp. aéreo no regular
19	S.A. GANADERA SAN JOSE (C)	Agropecuaria
20	SOLYORO S.A. (C)	Agropecuaria
21	AGAPOL S.A. (C)	Hilado sintético
22	SAFOR S.A. (C)	Forestal
23	COMANOR S.A. (C)	Soc. Gerent. de fondos Comun. de Inversión
24	ACROW ARGENTINA S.A. (V)	Fca. equipos metálicos para construcción
25	CAEBA S.A. (C)	Venta artic. para el hogar
26	CITY INVESTING INCORPORATED (EE.UU.) (C)	Inversora, exterior
27	TRI-SURE ARGENTINA S.A. (V)	Ind. metalúrgica
28	CARDINAL S.A., FONDO COMUN DE INVERSION (C)	Inversora
29	RIOS DEL ESTE S.A. (C)	Construcciones
30	VICTORIA S.A. (C)	Inmobiliaria
31	SANTA BARBARA S.A. (C)	Destil. aceites
32	TRES MOJONES S.A. (C)	Forestal
33	ZORRAQUIN Y CIA. S.A. (C)	Operaciones bursátiles
34	CERRO BUENAVENTURA S.A. (C)	Mineria
35	EMSA (C)	Comerc. de prod. plásticos
36	PETROQUIMICA BAHIA BLANCA S.A. (V)	Petroquímica
37	E.O.S. AGRICOLA, GANAD. Y COMERCIAL S.C.A. (C)	Agrícola-Ganadera
38	EXPLORACIONES MINERAS S.A. (V)	Mineria

REFERENCIAS

(C) Controlada

(V) Vinculada

acciones que tenía el grupo norteamericano Lone Star (ya poseían el 20 por ciento).

Además el consorcio puso en marcha Petroquímica Cuyo, adquirió la empresa fabricante de generadores eléctricos fotovoltaicos Solartec, absorbió por completo al Banco Ganadero, creó la empresa de servicios bancarios SIBA y ganó la licitación por la cual se privatizó la empresa Siam Electromecánica.

En el ranking de las 300 empresas que más facturaron en 1986 elaborado por Notidil y publicado por *Ambito Financiero* el 18-8-87, Pérez Companc ubica 5 sociedades: Sade en el puesto 32, Compañía Naviera Pérez Companc en el 34, PASA (62), Quitral Co (172) y Cementos San Martín (187). Según esa misma fuente de información esas 5 firmas acumularon (a valores de diciembre de 1986) ventas por 613 millones de australes y utilidades por 59,3 millones.

Grupos Económicos por sector de

dust.	Construc.	Comerc.	Finanzas Total	Servic.	Otros sin datos	Total
21	—	5	25	3	—	69
11	5	2	13	7	—	48
10	2	4	10	1	1	38
21	—	1	7	1	—	37
7	3	—	8	6	1	35
11	2	1	9	—	1	27
8	—	1	8	1	3	25
15	—	1	3	2	—	23
8	1	3	2	2	1	22
12	—	1	2	1	—	19
10	1	—	—	—	7	18
4	—	1	3	—	1	16
6	—	1	1	—	6	15
5	—	—	1	—	—	12
4	—	1	4	—	—	12
4	—	1	—	—	—	10
7	—	—	—	—	1	9
2	—	1	—	—	4	9
5	—	—	1	—	1	8
5	—	1	—	1	—	8
7	—	—	—	—	—	8
5	—	2	1	—	—	8
7	—	—	—	—	—	8
3	—	1	1	—	—	7
3	—	2	1	—	—	7
1	—	—	—	3	—	7
202	14	30	100	28	27	505

Alejandro Kacero



La única mujer que integra el Grupo María: Amalia Lacroze de Fortabat.

LA AUTONOMIA RECORTADA EN MATERIA ECONOMICA

Por Claudio Lozano

A mediados de la década del setenta, la Argentina ingresó en una profunda crisis. Sobre este tema se han elaborado distintas interpretaciones pero, sin embargo, mayoritariamente se plantea una cierta imagen de neutralidad respecto a las características, contenidos y efectos que la crisis presenta. Se dice que "todos hemos perdido" y se pierde de vista la significativa reestructuración económica y social que, durante la última década, vivió la sociedad argentina. También, en base al criterio de la neutralidad, se podría llegar a la conclusión de que las políticas que han regido y rigen los destinos del país, han carecido de una articulación social concreta.

Sin embargo, una visión más detenida de lo que está ocurriendo indica que paralelamente a las transformaciones que afectaron la realidad de los sectores populares –pérdida de participación de los asalariados en el ingreso, aumento de la marginalidad y de los niveles de pobreza extrema, modificación en la estructura de la ocupación, etcétera– hubo importantes modificaciones en el camino de los grupos dominantes de la sociedad.

Cualquier análisis de lo que ocurrió con las 1500 empresas industriales más importantes, o con las ventas de las primeras 200 del ranking, o con las transformaciones que se operaron en el tipo de establecimientos que controlan hoy las actividades de exportación del país, muestra resultados claros. La Argentina de los años ochenta refleja el predominio interno de un conjunto de grupos económicos de capital nacional y transnacional. De esta forma, la clasificación analítica entre capital nacional y extranjero se modifica, como consecuencia de que se consolida un espacio que sintetiza, no sin contradicciones, a capitales de ambos orígenes.

Este trabajo detalla la presencia económica de los grupos de capital nacional. Uno de los actores principales de este nuevo bloque de poder económico y social.

Algunos rasgos significativos del funcionamiento económico actual se articulan decididamente con el modo que adopta el accionar económico de éstos grupos. Algunos de esos son los siguientes:

–El endeudamiento externo y su correlato, la fuga de capitales, afirmó el proceso de concentración e internacionalización de estos grupos.

–La valorización especulativa de sus capitales es otra característica de estos grupos. Estos conglomerados tienen capacidad de autofinanciamiento, logrando con ello importantes ganancias como colocadores de fondos en el sistema financiero. De esta forma, el elevado costo del dinero es una de las principales formas como la sociedad paga con su esfuerzo para que estos grupos no fuguen sus excedentes financieros al exterior. Y esta descripción es lo que explica la perversa relación entre la tasa de interés y la cotización del dólar.

Por último, el control que poseen sobre los principales mercados y las restricciones que su funcionamiento "internacionalizado" impone a la relación entre el tipo de cambio y la tasa de interés, han recortado seriamente la autonomía de la política económica. Este nuevo bloque de poder social tiene una importante capacidad para condicionar el sistema de precios. Es esta "virtud" la que le permitió desarticular esa débil política de redistribución de ingresos que el radicalismo ensayó durante 1984.

El descontrol que hoy presentan las distintas variables económicas constituye, sin duda alguna, la evidencia de nuevas presiones tendientes a seguir afirmando en el contexto del Estado de Derecho, un proyecto económico y social que se implantó trágicamente en la Argentina dictatorial.

Nº	EMPRESA	ACTIVIDAD

Grupo "LEDESMA"

1	LEDESMA S.A. (C)	Ingenio azucarero, alcohol, papel
2	FAMAT S.A. (C)	Agropecuaria, com., ind. y financ.
3	LA BIZNAGA S.A. (C)	Agropecuaria
4	CALILEGUA S.A. (C)	Ind. prod. agropec. y forest.
5	MAGDALA S.A. (C)	Agropecuaria
6	LA BELLACA S.A. (C)	Agropecuaria
7	CIA. ARG. DE SEGUROS AMERICA S.A. (C)	Seguros
8	CIA. AZUCARERA MERCEDES S.A. (C)	Elaborac. azúcar. y alcohol
9	PUERTO SECO S.A. (C)	Agropecuaria
10	SAN AGUSTIN S.A. (C)	Agropecuaria
11	GLUCOVIL S.A. (C)	Molienda de maíz
12	PRODUCTORA DE ALCOHOL DE MELAZA S.A. (PAMSA) (V)	Elab. y almac. de alcohol

Grupo "GRAFEX"

1	GRAFEX S.A. (C)	Elab. tint. y pint. para ind. gráfica
2	CARLOS SEIFRITZ Y CIA. S.A. (C)	Fundición tipos para imprenta
3	REPROTECNIC S.A. (C)	Fab. planchas para impresión Offset y otros prod. químicos
4	BECKACITE S.A. (C)	Derivados de resina
5	SAUER ARGENTINA S.A. (C)	Prod. rodillos caucho
6	TRENTA S.A. (C)	Inmobiliaria
7	DACISA (DIST. AVON COM. IND. S.A.) (C)	Comercial
8	LIPSIA S.A. (V)	Forestal, aserradero
9	GRAFEX SAN LUIS S.A. (C)	Fab. prod. para impresión
10	GRAFEX DE CHILE LTDA. (C)	(en el exterior)
11	GRAFEX MEXICO S.A./ GRAFINAL S.A. MEXICO (C)	(en el exterior)
12	GRAFEX PERU S.A./ GRAFINAL S.A. PERU (C)	(en el exterior)
13	MEY Y EDLICH (REP. FED. ALEMANIA) (C)	(en el exterior)
14	GRAFEX S.A. (URUGUAY) (C)	(en el exterior)
15	GRAFEX S.A. (PARAGUAY) (C)	(en el exterior)

Grupo "ARCOR"

1	ARCOR S.A.	Fca. Golosinas
2	MISKY S.A.I.C. (C)	Fca. Golosinas
3	CONSTRUCTORA MEDITERRANEA S.A. (C)	Construcciones
4	LOS MISTOLES S.C.P.A. (C)	–
5	IDEAL S.A. (C)	Ind. de Envases
6	FRIPACK S.A. (C)	Fca. máquinas
7	MILAR S.A. (C)	Fca. enzimas
8	INDALAR S.A. (C)	–
9	VITOPEL S.A. (C)	Fca. Films plásticos
10	PANCREK S.A. (C)	Fca. Galletitas
11	PINAR DEL NORTE S.A. (C)	Fca. dulces
12	CARTOCOR S.A. (C)	Fca. cartón corrugado
13	ARCORPAR S.A. (C)	En el exterior
14	NECHAR S.A. (C)	En el exterior
15	VAN DAM S.A. (C)	En el exterior
16	ALIMENTOS INDAL (C)	En el exterior
17	COL CAR S.A. (C)	Frigorífico
18	ESTANCIAS LAS CORZUELAS S.A. (C)	–

Grupo "FV" y "CANTERAS CERRO NEGRO"

1	F.V. S.A. (C-FV.)	Metalúrgica
2	EFEVE S.R.L. (C-FV)	Fundición bronce
3	MOLDAR S.R.L. (C-FV)	Estab. mecánico
4	ECUACOBRE S.A. (Ecuador) (V-FV)	Metalúrgica
5	ASESORES DE SISTEMAS S.A. (V-FV)	Servicio Computación
6	DOCOL F.V. (Brasil) (V-FV)	Metalúrgica
7	FRAVI S.A. (Brasil) (C-FV)	Metalúrgica
8	MANDASAN S.A. (C-FV)	Financiera
9	CANTERAS CERRO NEGRO S.A. (C-CCN)	Canteras, cerámica
10	CORRALON DEL SUR S.A. (C-CCN)	Venta mat. de construcción
11	CAMPOS DEL NORTE S.A. (C-CCN)	Agropec., recuper. tierras áridas
12	CERAMICA CREGAR S.A. (C-CCN)	Fca. ladrillos refractarios
13	DABALAN S.A. (C)	Financ., Export. e Import.
14	FERRUM S.A. (C)	Metalúrgica-cerámica
15	CIA. INTRODUCTORA DE BS.AS. S.A. (CIBA) (C)	Explotac. salina y Elab. sal
16	CERAMICA PILAR S.A. (C)	Fca. cerámica
17	PIEDRA GRANDE S.A. (C)	Minería
18	MISUD S.A. (C)	Minería
19	TABLEROS GUILLERMINA S.A. (C)	Fca. tableros fibra de madera

Grupo "FATE"

1	FATE S.A. (C)	Fca. neumáticos
2	ALUAR, ALUMINIO ARGENTINO S.A. (C)	Prod. de aluminio
3	KICSA S.A. (C)	Manufactura de aluminio
4	JUAN CINCOTTA S.A. (C)	Comerc. cubiertas y cámaras
5	PECERRE S.C.P.A.	Inversora y financiera
6	EL PEHUENCHE S.A. (C)	Explorac. y explotac. minera
7	FATE - OVERSEAS CORP. (PANAMA) (C)	Comercial y Financiera

Grupo "ASTILLEROS ALIANZA"

1	ASTILLEROS ALIANZA S.A.	Astillero
2	ALIANZA PETROLERA ARGENTINA S.A. (C)	Extrac. petróleo
3	NAVIERA PANAMERICANA S.A. (C)	Cía. Naviera
4	ALIANZA NAVIERA ARGENTINA S.A. (C)	Cía Naviera
5	ESTANCIA CERRO COLORADO S.A. (C)	Agropecuaria
6	MINERA SIERRA PINTADA S.A. (C)	Minera
7	HOMERO FONDA Y CIA. S.A. (V)	Salvamento Marítimo

Grupo "NOEL Y CIA"

1	KIRWALL S.A.	Inversora
2	NOEL Y CIA. S.A. (C)	Fca. prod. alimenticios
3	PRADYMAR S.A. (C)	Fca. galletitas
4	YAULI S.A. (V)	Comercial e Industrial
5	CONCENTRADOS Y CONSERVAS S.A. (V)	Elab. pulpas vegetales
6	FORESTADORA DEL INTERIOR S.A. (V)	Forestación y reforestación
7	FORESTAL STA. MARIA S.A. (V)	Forestal

Grupo "SCHCOLNIK"

1	SCHCOLNIK S.A. (C)	Fca. prod. papel
2	CELCAR S.A. (C)	Ind. papelera
3	FORESTADORA DELTA S.A. (C)	Forestal
4	MECANICA GENERAL S.A. (C)	Mecánica de piezas
5	GRABADOS GENERAL S.A. (C)	Fca. grabados para impresión
6	CORRUGADORA DEL PACIFICO S.A. (C)	Fab. papel corrugado
7	PLASTERFLEX S.A. (V)	Fca. envases plásticos
8	TEPACO S.A. (V)	Fca. envases cartón.

Grupo "BONAFIDE"

1	BONAFIDE S.A. (C)	Café y prod. alim. varios
2	FINVERCOM S.A. (C)	Financiera
3	SUCURSAL BONAFIDE S.A. (C)	Comer. prod. alimenticios
4	SAZONA S.A. (C)	Ind. alimenticia
5	DIANDA Y O'CONNOR S.A. (C)	Ind. alimenticia
6	DIAN S.A. (C)	Distrib. prod. alimenticios
7	GOVIL S.A. (C)	Ind. de Golosinas
8	ROBERTO HERMANN, S.A. (C)	Ind. prod. quím. Importación, cacao, café y especias.

Grupo "CANALE"

1	CANALE S.A.	Fca. galletitas
2	LA MARPLATENSE (C)	Fca. conserva de pescado
3	BIANCHETTI S.A. (C)	Fca. básculas y balanzas
4	ENVA S.A. (C)	Fca. conserva tomate
5	LA SOLEADA S.A. (C)	Agropecuaria y forestal
6	FABRICA MODELO PESCE Y CERINI S.A. (R.O. URUGUAY) (C)	Ind. alimenticia
7	ANSELMI Y COMPTE S.A. (R.O. URUGUAY) (C)	Ind. alimenticia
8	ALUAR S.A. (ALUMINIO ARG.) (V)	Fca. aluminio

Grupo "BAGLEY"

1	BAGLEY S.A.	Fca. galletitas
2	ALIMENTARIA SAN LUIS S.A. (C)	Elab. prod. alimenticios
3	BOLSAS PAMPEANAS S.A. (BOPASA) (C)	Prod. bolsas de polipropileno
4	INDAPAL S.A. (C)	Operaciones agropecuarias
5	PROVAL S.A. (C)	Comerc. de prod. alim. y beb.
6	TARGET S.A. (C)	Asesor. y serv. proc. datos, equipos de computación
7	ALUAR S.A. (ALUM. ARG. S.A.) (V)	Ela. de alum. prim.
8	ING. Y REF. S. MARTIN DEL TABACAL S.A. (V)	Ingenio azucarero

Grupo "ATANOR"

1	ATANOR S.A.M. (C)	Elabor. prod. químicos
2	ATANOR E. RIOS S.A. (C)	Elabor. prod. químicos
3	ABETOS ATANOR S.A. (C)	Forestal
4	ALQUINOR S.A. (C)	Inversora
5	HOGANOR S.A. (C)	Fca. y venta prod. hogar
6	TECNOR S.A. (C)	Serv. Ingeniería
7	PETROQUIMICA RIO III S.A. (V)	Elab. prod. químicos y petroq.
8	FENARGEN S.A. (V)	Elab. Fenol y acetona

Grupo "NOUGUES HNOS."

1	NOUGUES HNOS. S.A.	Comercial, agric., ganad.
2	S.A. CORDOBA DEL TUCUMAN (C)	Ingenio azucarero
3	CIA. SAN PABLO DE FAB. DE AZUCAR S.A. (V)	Ingenio azucarero
4	ESTANCIA LA VERJA S.C.A. (C)	Agropecuaria
5	EL OBRAJE S.A. (C)	–
6	TAYI S.A. (C)	–
7	AGRICOLA ATAHONA S.A. (C)	Agrícola
8	ROMERO PEREIRA Y CIA. S.A. (C)	–
9	AGROTRANSPORTE TUCUMAN S.A. (C)	–

Grupo "MASSUH"

1	MASSUH S.A.	Fca. celulosa y papel
2	CIA. ARG. DE PRODUCTOS DE PAPEL S.A. (C)	Fca. bolsas de papel
3	ALTO PARANA S.A. (V)	Fab. celulosa y papel
4	ADAMAS S.A. (C)	Fab. papel
5	MANCUSSA Y ROSSI S.A. (C)	Fabr. papel
6	ED. C. DELLA PENNA S.A. (V)	Fabr. de productos de papel
7	DENTI S.A. (C)	Fca. productos de papel
8	ALISTA S.A. (C)	–
9	FORESTAL IBICUY S.A. (C)	Forestal

Grupo "SAN MARTIN DEL TABACAL"

1	INGENIO Y REFINERIA SAN MARTIN DEL TABACAL S.A. (C)	Ingenio azucarero
2	ABRA GRANDE (C)	Cultivo caña y agríc. forestal
3	ZENTA S.A. (C)	Cultivo, industr. citr.
4	EL ANIVERSARIO S.A. (C)	Comercial
5	INDUSTRIAS DEL MAIZ S.A. (IMASA) (A)	Industrialización maíz
6	ABEX S.A. (C)	Agropecuaria
7	JUNTAS SAN ANDRES S.A. (C)	Agropecuaria
8	LAS PIRGUAS S.A. (C)	Agropecuaria
9	PRODUCTORES ALCOHOL DE MELAZA S.A. (PAMSA) (V)	Prod. y almac. de alcohol
10	AGROINDUSTRIAS LA SIERRA (REP. ORIENTAL URUGUAY) (C)	Industrialización maíz

Grupo "BGH"

1	BORIS GARFUNKEL e HIJOS S.A. (BGH S.A.) (C)	Fca. prod. electrónicos
2	SICOM S.A. (C)	Industrial
3	RADIO MENSAJE S.A. (C)	Servicios
4	SIGIS S.A. (C)	Industrial
5	COMPRESORES ROTATIVOS S.A. (C)	Industrial
6	REPAL S.A. (C)	Comercial
7	L'AVENIR S.A. (C)	Inversora, financiera
8	JACOBELLI S.A. (C)	Inversora, financiera
9	L'ORAC S.A. (C)	Inversora, financiera
10	ESTANCIAS EL OMBU S.A. (C)	Agropecuaria
11	AYUI S.A. (C)	Agropecuaria
12	NACURUTU S.A. (C)	Agropecuaria

Grupo "IVA S.A."

1	IVA S.A. (C)	Ind. textil
2	LANAS DEL CHUBUT S.A. (C)	Fca. prod. y subprod. de lana
3	GREGORIO, NUMO Y NOEL WERTHEIN S.A. (C)	Agropecuaria
4	CONTINENTAL S.A. (C)	Agropecuaria
5	AERORUTAS S.A. (C)	Transporte aéreo
6	ESTANCIAS DEL OESTE S.A. (C)	Agropecuaria
7	VALLEY EVAPORATING CO. S.A. (C)	Explotación frutícola
8	MARGA S.A. (C)	Agropecuaria
9	LA ILIADA S.A. (C)	Inmobiliaria
10	COLONIZADORA Y POBLADORA S.A. (C)	Inmobiliaria
11	ITTALODER S.A. (C)	Inversora
12	FINCA FLICHMAN S.A. (C)	Prod., frac., y vta. vino
13	EL CARTUCHO S.A. (C)	Explot. frutícola
14	INVERSITAS S.A. (C)	Inmobiliaria
15	DELHI S.A. (C)	Inversora
16	MILETTA S.A. (C)	Explotac. frutícola
17	BANCO MERCANTIL (C)	Banco
18	BLUE VALLEY LTD. (Exterior) (C)	–
19	VECOAR N.V. (Exterior) (C)	–
20	ATLANTIC FOOD PRODUCTS (Exterior) (C)	–
21	SIDERINOX S.A. (V)	Importadora y comerc.
22	AGROCITRO S.A. (V)	Explotac. cítricos y forestal
23	CITREX S.A. (V)	Prod. jugos concentrados
24	YUTI S.A. (C)	Inversora
25	ARENAL S.A. (C)	Inmobiliaria

Grupo "CORCEMAR"

1	CORCEMAR S.A. (C)	Fca. cemento
2	S.A. COMERCIAL, FINANC. E INMOBIL. DE CORDOBA (SACFIC) (C)	Inversora y construct.
3	COMERCIAL INVERSORA SOC. COM. por ACC. (CISCA) (C)	Inversora
4	ALLENDE POSSE ACHAVAL LTDA. SA. (APALSA) (C)	Inversora
5	YOCSINA S.A. (C)	Explotac. canteras
6	INCOR S.A. (C)	Fca. cajas cartón
7	TRANSMIX S.A. (C)	Hormigón elaborado
8	PAVISUR S.A. (C)	Hormigón elaborado
9	SAN EUDALDO S.A. (C)	Constructora
10	FORESTADORA DEL INTERIOR S.A. (C)	Forestal
11	CIA. DE SEGUROS DEL INTERIOR S.A. (C)	Seguros
12	INMOBILIARIA DEL INTERIOR S.A. (C)	Inmobiliaria
13	S.A. DEL INTERIOR (C)	Construcciones
14	TRANSPORTADORA Y TECNICA AMERICANA S.A. (TYTA) (C)	Financiera, varios
15	S.A. CANTERAS EL SAUCE (C)	Elabor. cal y yeso
16	MORNAY S.A. (C)	Elaborac. cal
17	EDIFICADORA ECONOMICA S.R.L. (C)	Explotac. inmuebles
18	ESCORFER S.A. (V)	Elab. escoria para altos hornos cementeros
19	ACEROS ESPECIALES S.A. (V)	Aceros Especiales
20	DRAGAMIX S.A. (V)	Dragados
21	CORAGA S.A. (V)	Agrícola-ganadera
22	JUAN BELTRAMO S.A. (V)	Mater. construc.
23	CORBLOCK S.A. (V)	Fca. bloques cemento
24	SOCIEDAD MENDOCINA DE CALES Y AFINES S.A. (SO-ME-CA) (V)	Cales, Mater. construcción
25	AMONEX S.A. (V)	Fca. explosivos
26	KIRWALD S.A. (V)	Inversora
27	LA REGIONAL, CIA. DE SEGUROS S.A. (V)	Seguros

Grupo "ALPARGATAS"

1	ALPARGATAS S.A.	Textil y calzado
2	TEJIDOS ARGENTINOS S.A. (C)	Hiland., tejeduría
3	BANCO FRANCES DEL RIO DE LA PLATA S.A. (V)	Banco
4	LA BUENOS AIRES, CIA. ARG. DE SEGUROS S.A. (V)	Seguros
5	ALPESCA S.A. (EX INDA HNOS. S.A.) (C)	Pesquera
6	ALPARGATAS ANSTALT BALZERS (EXTERIOR) (C)	Inversiones
7	PETROLAR S.A. (C)	Explotac. hidrocarburos
8	TEJIDOS ARGENTINOS NORESTE S.A. (C)	Hiland., tintorería
9	TEXTIL FORMOSA S.A. (C)	Tejeduría, teñido y lám. cont. y p. químicos
10	TEJIDOS ARGENTINOS LA RIOJA S.A. (C)	Hiland., tejeduría, etc.
11	ALTECNICA S.A. (C)	Estudios y servicios
12	CALZAR S.A. (C)	Fabricación calzado
13	CALZAR OESTE S.A. (C)	Fabricación calzado
14	PROMOTORA DEL AGRO S.A. (C)	Promoción agrícola
15	PALETTE OESTE S.A. (C)	Fabric. prod. textiles etc.
16	CALZADO CATAMARCA S.A. (C)	Fca. calzado
17	CONFECCIONES TEXTILES S.A. (C)	Prod. indumentaria
18	FIBRAS NORTEÑAS S.A. (C)	Desmontadora
19	FIBRAMALVA S.A. (C)	Desmontadora
20	S.A. FABRICA URUGUAYA DE ALPARGATAS (URUGUAY)	Fca. calzado
21	COMERCIAL TEXTIL LIMITADA CHILE (C)	Comerc. prod. textiles
22	S.A. AZUCARERA ARGENTINA (V)	Ingenio Azucarero
23	PRODUCTORES DE ALCOHOL DE MELAZA (PAMSA) (V)	Prod. alcohol

Grupo "LOMA NEGRA"

1	LOMA NEGRA S.A. (C)	Fab. cemento
2	CIA. COMERCIAL Y FINANCIERA S.A. (COCYF) (C)	Comercial y financiera
3	ESTANCIAS Y CABAÑAS DON ALFREDO S.A. (C)	Agropecuaria
4	CEMENTERA PATAGONICA S.A. (C)	Fab. cemento
5	CIA. INDUSTRIAL NORTEÑA S.A. (COINOR) (C)	Fab. cemento
6	CIA. IND. Y COMERC. SANJUANINA S.A. (C)	Fab. cemento
7	ESTANCIAS UNIDAS DEL SUD. S.A. (C)	Agropecuaria
8	ESTANCIAS ARGENTINAS EL HORNERO S.A. (C)	Agropecuaria
9	ESTANCIAS DEL LITORAL CAMBA S.A. (C)	Agropecuaria
10	RUBRO S.A. (C)	Financiera
11	CUME S.A. (C)	Inmobiliaria
12	ALBARAM S.A. (C)	Radiodifusión
13	CARL-CO S.A. (C)	Inmobiliaria
14	LA TOSCA S.A. (C)	Agropecuaria y financiera
15	AYAN PITIN S.A. (C)	Agrícolo-ganadera
16	LAS CORTADERAS S.A. (C)	Agrícolo-ganadera

Grupo "ASTRA"

1	ASTRA CAPSA (C)	Petrolera
2	ASTRAFOR S.A. (C)	Petrolera
3	BLOCFOR S.A. (C)	Serv. para extrac. de petroleo
4	ANGELMO S.A. (C)	Construcciones
5	ASTRASUR S.A. (C)	Refinería de petroleo
6	DARKEL S.A. (C)	Indust. de art. para vivienda
7	CARBOCLOR Ind. Quim. S.A. (C)	Ind. petroquímica
8	KRACIA S.A. (C)	Comercio exterior
9	MAKEX S.A. (C)	Comerc. alcoholes y cetonas
10	COPETRO S.A. (V)	Fca. prod. carbonicos
11	ASTRANAVE S.A. (C)	Transp. marítimo
12	NEROLI S.A. (C)	Elaborac. laminados plasticos
13	LA CHAQUEÑA S.A. (C)	Com., ind., agropec., forestal
14	CURUPAY S.A. (C)	Inversiones
15	TRANSMARITIMA DEL PLATA S.A. (C)	Cia. Navegacion
16	GOETECNICA S.A. (C)	Exploracion subsuelo
17	INDUNOR S.A. (V)	Fca. extrac. quebracho
18	QUETAN S.A. (V)	Export., extrac., quebracho
19	ASTRAFOR DO BRASIL S.R.L. (BRASIL) (C)	Petrolera
20	BANCO CONTINENTAL S.A. (V)	Banco
21	FORESCA S.R.L. (C)	Forestal
22	RIO MANSO S.R.L. (C)	Forestal

UN MUNDO DONDE LOS GUERREROS NO USAN GUANTES

(Por Anthony Sampson) *Invasión al amanecer en Goldfields... Guerra con Distillers... IBM declara la guerra a los ordenadores compatibles... Amstrad invade EE.UU.* Los hombres de negocios y los periodistas gustan de clichés militares, de salvas de artillería de bombardeos e invasiones para vestir los áridos balances con el hechizo y la agitación de la guerra. Pero, ¿hasta qué punto se parece el negocio contemporáneo a las operaciones militares convencionales?

En su nuevo libro, *Los guerreros corporativos,* publicado por Grafton Books, Douglas Ramsey toma como punto de partida un comentario de Tom Stoppard en la obra de teatro *Travesties: "La guerra es el capitalismo sin guantes"*. Ramsey, antiguo corresponsal en el Lejano Oriente, se dio cuenta de cuántos hombres de negocios japoneses citaban frases del libro *El arte de la guerra*, escrito por Sun Tzu. En su último libro, Douglas Ramsey reproduce alguno de los aforismos del autor japonés.

"Conoce a tu enemigo y tu victoria nunca peligrará...", dice Sun Tzu. "En la guerra, las cifras solas no presuponen una ventaja... El general que es capaz de alcanzar la victoria modificando sus tácticas de acuerdo con la situación del enemigo puede llamarse divino... La velocidad es la esencia de la guerra..."

Pero las interesantes epopeyas de negocios que Ramsey relata con posterioridad son difícilmente comparables con cualquier imagen de operaciones militares convencionales. La pugna de Ted Turner, del *Cables News Network*, contra los tres gigantes de la televisión norteamericana; la propuesta por parte de Donald Burr, del *People's Express*, para absorber las mayores líneas aéreas; la guerra entre *Penthouse* y *Playboy*; todo esto tiene realmente poco en común con las epopeyas de la Segunda Guerra Mundial.

Cuando en 1978 Brian Dyson llegó a la presidencia de la Coca-Cola tenía siempre a mano, en su estantería, un ejemplar de Clausewitz, Pero Clausewitz no pudo proporcionar muchos consejos para las locas batallas de ventas libradas entre Coca-Cola y Pepsi que se sucedieron con posterioridad.

Lo que realmente tienen en común la mayoría de los empresarios de éxito es su semejanza con los líderes de guerrilla o con los antiguos corsarios a la caza del botín. "¡Estamos en un barco de piratas en el mar!", comentó Ted Turner a sus vendedores cuando lanzó su ataque en las cadenas de televisión. "Vamos a salir a la mar e invadir todos los demás barcos del océano."

Pero la identificación de las compañías con ejércitos convencionales o con flotas puede ser enteramente engañosa. Tradicionalmente, las corporaciones europeas se han parecido a ejércitos y armadas, para beneficios de los altos cargos que aglutinaban así todo el poder. Las jerarquías originales de ICI, Shell o Krupp se moldearon sobre la base de estructuras militares, con divisiones, altos mandos y cuarteles generales burocráticos... y con cantinas y horarios de almuerzo diferenciados para los oficiales y la tropa.

El estilo de las asociaciones comerciales, naturalmente, llegó a parecerse a ejércitos en tiempo de paz, con la misma escasez de rivalidades. Los ejecutivos adoptaron fidelidad de regimiento y no esperaban más que una promoción regular y seguridad. Sus oficinas, con los archivadores en verde oscuro, estaban inspiradas en cuarteles generales militares.

Después de la Segunda Guerra Mundial algunos victoriosos generales británicos pasaron a las juntas directivas de la industria. El general sir Brian Robertson dirigió British Rail; el mariscal del Aire lord Douglas se hizo cargo de la British European Airways; y el general de división Dunphie estuvo al frente de Vickers. Los resultados fueron realmente desastrosos. El sacar beneficio de los ferrocarriles o de los aviones tenía poco en común con desplegar tanques o bombarderos cuando el costo era algo secundrio. El valor y la disciplina no fueron suficientes cuando los rivales extranjeros cambiaban continuamente las reglas del juego.

Los japoneses y los alemanes tenían la ventaja de mantener desacreditados a sus jefes militares y destrozadas sus industrias. Tuvieron que volver a organizar su estrategia para la supervivencia económica y sublimar sus instintos guerreros en la expansión industrial.

Los trabajadores japoneses parecían soldados cuando corrían hacia sus puestos de trabajo enfundados en uniformes todos idénticos. Pero sus directores se asemejaban mucho menos a los militares, si los comparamos con sus homólogos ingleses: no existían las rígidas barreras de clase social, llegaban al puesto de trabajo a la misma hora que el resto de los trabajadores y no consideraban a los ingenieros y a los técnicos como inferiores. Y, además, realizaban un estudio mucho más profundo de sus enemigos. Era como si los zapadores y los espías se hubieran apoderado del cuartel general. Las empresas alemanas poseían alguna de estas ventajas, pero permanecieron demasiado militarizadas; con una rígida estructura jerárquica que en nada benefició a su crecimiento. Los japoneses –sin duda animados por Sun Tzu– ponían un mayor empeño en las tácticas de guerrilla, en el factor sorpresa, en la velocidad y en situarse detrás de las líneas enemigas. Todavía hoy pueden sorprender a los europeos de tal manera que dicen para sí: "¡Pero es que esto es la guerra!"

Y, como contraste, los norteamericanos han estado tradicionalmente más interesados en el negocio que en las campañas militares. En 1982 Herbert Spencer escribió que, para los norteamericanos, el negocio era el equivalente moderno de la guerra. Por otro lado, Allan Nevins, el biógrafo de John D. Rockefeller, comparó a los gigantes del negocio norteamericano de esa *época heroica* con los capitanes de modales de bucanero como Drake, Hawkins o Cabot.

Pero las masivas compañías norteamericanas que nacieron de estos bucaneros, pronto adquirieron una burocracia y rigidez cuasi militares. Y ellos, naturalmente, prefirieron evitar toda competición en cuanto tuvieron posibilidad para ello. Después de la Segunda Guerra Mundial, los victoriosos norteamericanos, al igual que los británicos, cometieron el error de designar a héroes de guerra, como el general Mc Arthur o Lucius Clay, para dirigir los negocios nacionales. Y cuando las tropas de choque de la industria japonesa comenzaron a invadir Norteamérica con coches pequeños, con la electrónica o con ordenadores, entonces los ejércitos industriales norteamericanos tardaron mucho tiempo en volver a replegarse.

Pero no eran sólo los extranjeros los que estaban desafiando a esos batallones corporativos americanos. na nueva generación de invasores norteamericanos, como T. Boone Pickens, Carl Icahn o Ted Turner, estaba descubriendo una forma de piratería hasta entonces desconocida y que podía situarse detrás de la línea enemiga persuadiendo a los accionistas para que se amotinaran y desertaran.

Las invasiones y las ocupaciones han sido el último aliento de cualquier teoría militar convencional. El director ejecutivo que piensa que ha establecido unas firmes líneas de mando y una lealtad apasionada, de repente se encuentra con la autoridad y legitimidad totalmente minadas; una quinta columna ha penetrado en su cuartel general; las tropas que él había dirigido se manifiestan como simples mercenarios: su ejército ha sido literalmente vendido al enemigo.

El negocio tiene realmente más elementos en común con la guerra, pero con una guerra concreta. Es el tipo de guerra que Mao Zedong y el *Che* Guevara entenderían mucho mejor que Clausewitz y que horrorizaría a los viejos generales. En estas batallas comerciales las armas se cambian continuamente, la línea de mando es flexible.

Cuando un capitán de la industria comienza a exaltar –como si fuera un general– el tamaño de su ejército, el esplendor de su nombre y la lealtad de sus tropas, entonces ya va siendo hora de echar una ojeada al precio de las acciones. Porque en esta guerra a muerte sólo existe una última fidelidad y un único comandante en jefe: el mariscal de campo Dinero.

Y, comparadas con el progreso de los ejércitos y las armadas, las infiltraciones, las invasiones y los ataques por sorpresa de las nuevas guerrillas comerciales son infinitamente más despiadados. Yo, por mi parte, daría la vuelta al juicio expuesto por Stoppard: "El capitalismo es la guerra sin guantes".